KOREA MARITIME INSTITUTE

특수 전문물류서비스 시장 진출 방안 세미나

| 일 시 _ 2014. 4. 3 |목| 14:00 ~ 17:30

| 장 소 _ 대한상공회의소 소회의실

KMI 한국해양수산개발원
KOREA MARITIME INSTITUTE

PROGRAM

- **일 시 :** '14. 4. 3(목), 14:00~17:30
- **장 소 :** 대한상공회의소 소회의실

시 간		내 용	
14:00～14:30		등록	
14:30～14:40	10′	개회사	**김성귀** | 한국해양수산개발원장
14:40～15:10	30′	글로벌 물류시장 전망	**이성우** | 한국해양수산개발원 국제물류연구실장
14:40～15:10	40′	중소 · 중견 물류기업의 중량화물 물류서비스 시장 진출방안	**이재왕** | 범한판토스 파트장
15:10～15:50	40′	국내 물류기업의 UN조달 물류시장 진출방안	**신석현** | 우주해운항공 부사장
15:50～16:40	45′	자유 토론(참석자 전원)	
16:40～17:25	5′	종합정리	

* 상기 일정은 당일 현장 사정에 따라 일부 조정될 수 있음

CONTENTS

1 **개회사** 1
김성귀 | 한국해양수산개발원장

2 **글로벌 물류시장 전망** 5
이성우 | 한국해양수산개발원 국제물류연구실장

3 **중소·중견 물류기업의 중량화물 물류서비스 시장 진출방안** 19
이재왕 | 범한판토스 파트장

4 **국내 물류기업의 UN조달 물류시장 진출방안** 33
신석현 | 우주해운항공 부사장

5 **부록** 61
중소 · 중견 물류기업 해외 진출 · 투자 컨설팅 지원 신청 안내
중소 · 중견 물류기업 해외 현지시장 공동조사 컨설팅 지원 신청 안내

개 회 사

여러분, 안녕하십니까?
한국해양수산개발원 원장 김성귀입니다.

먼저, 바쁘신 일정에도 불구하고
“특수 전문물류서비스 시장 진출 방안 세미나”에
귀중한 시간을 내어주신
참석자 여러분들께 깊은 감사의 말씀을 드립니다.

여러분들도 아시다시피
다국적 기업의 SCM 강화, 산업의 수직접 분업화 및
FTA 체계의 확산으로
글로벌 물류시장은 빠르게 증가하고 있으며,
2020년에는 그 규모가 대략 8조 달러에 이를 전망입니다.

반면, 국내 물류시장은
영세성과 양극화 현상이 점점 심화되고 있고,
좁은 국내 물류시장에서의 치열한 경쟁은
중소 · 중견물류기업의 수익성 악화와 서비스 역량 저하로
이어지고 있습니다.

조사에 따르면
국내 물류기업 상당수가 해외진출의 필요성에 공감하고 있으나,
주로 대기업 위주로 해외에 진출해 있는 실정입니다.

저희 한국해양수산개발원은 2010년부터
중소 · 중견 물류기업의 경쟁력 제고 및 해외진출 지원을 위해
조사 및 정보 지원, 컨설팅 서비스 제공,
국제협력 네트워크 구축 등과 관련한
다양한 연구사업 및 지원 사업을 추진하고 있습니다.

이러한 지원사업의 연장선으로
오늘 세미나는
저희 한국해양수산개발원과 한국국제물류협회,
그리고 한국통합물류협회가 공동으로 운영하는
"글로벌 물류 CEO 포럼"의 일환으로 마련되었으며,
우리 중소 · 중견 물류기업들에게
성공적인 글로벌화 전략으로써
특화된 전문물류시장,
즉 틈새 물류시장 진출 전략을 제시하고자 합니다.

예를 들면, 중량화물 시장은
전세계적인 에너지 자원개발, 건설인프라 개발,
각국의 내수경제 회복 등으로
점진적으로 시장규모가 증대되고 있습니다.

이와 관련된 중량화물 물류시장은 해상운송 뿐 아니라
프로젝트 포워딩, 엔지니어링, 육상운송, 하역, 설치시공 등이 결합되어야 하므로
국제물류분야에서 진입장벽이 높으나,
반면 그만큼 수익성도 높아
진출 유망분야 중 하나로 손꼽히고 있습니다.

한편, UN본부와 약 40여개 산하기구에서 발주하는
조달물품의 운송과 관련된 서비스영역에 해당되는
UN 조달물류시장은
2012년 기준으로 약 2천 2백억 원 규모를 갖춘 큰 시장입니다.

하지만 이러한 규모에도 불구하고,
2012년까지 UN조달물류시장에서
우리나라 물류기업이 UN본부 또는 그 산하조달기관과의
운송 등 물류서비스 제공에 관한 주계약자로
선정된 사례가 전무할 만큼
UN 조달물류시장은 우리 물류기업들에게는
다소 생소한 분야이며, 인식도 부족한 상황입니다.

UN 조달물류시장의 성장세는 지속될 것으로 전망되며,
최근 국제사회에서의 우리나라 위상 강화,
평화유지군 파병과 관련한 긴급구호품 수송,
개발도상국에 대한 협력지원 움직임 등으로
국내 물류기업이 UN조달물류시장에
진출할 수 있는 가능성 또한 높아지고 있습니다.

이에 오늘 중량화물 물류서비스 분야의 전문가이신
범한판토스 이재왕 파트장님과,
2013년 우리나라 최초로 미국과 유럽이 독주했던
유엔조달본부 발주 운송입찰에 성공한
㈜우주해운항공 신석현 부사장님을
발제자로 모셨습니다.

아울러, 두분의 소중한 경험을 나누기 전에
글로벌 경제환경과 2014년 글로벌 물류이슈를
참석자 여러분들에게 소개하는 자리를 마련하였습니다.

모쪼록 이번 세미나를 통해
여러분들이 해외물류 신시장 개척에
유익한 정보와 경험을 얻어 가시기 바랍니다.

마지막으로 오늘 세미나
발제자 및 참석자 여러분 모두에게
다시 한 번 감사의 말씀을 드리며,
여러분 모두의 건강과 행운을 기원합니다.

대단히 감사합니다.

2014년 4월 3일

한국해양수산개발원 원장 김 성 귀

특수 전문물류서비스 시장 진출 방안 세미나

글로벌 물류시장 전망

이성우 | 한국해양수산개발원 국제물류연구실장

특수 전문물류 서비스 시장 진출 세미나

글로벌 물류시장 전망

Korea Maritime Institute

한국해양수산개발원

이 성 우

국제물류연구실장

2014. 4. 3

발표순서

Ⅰ. 글로벌 경제환경

Ⅱ. 2014 글로벌 물류이슈

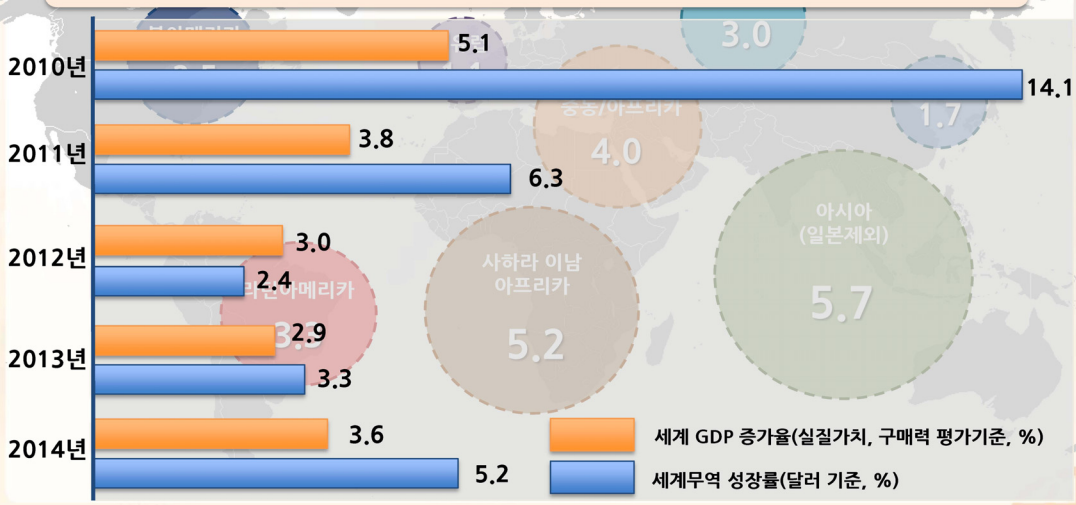
Ⅲ. 국제물류투자분석센터 소개

Ⅰ. 글로벌 경제환경

1. 무역증가율 둔화
2. 자원&식량&화폐전쟁 가열
3. 아시아 시장 중요성 증대
4. 국지 리스크 글로벌화
5. 글로벌 기업 U턴 추이 증가
6. 글로벌 3PL시장 성장

1. 무역 증가율 둔화

✓ 2014년 경제는 전년도 대비 소폭 회복 전망
✓ 세계무역 증가율 = GDP 2배 공식 붕괴
✓ '세계화' 부정적 여론 상승 등으로 무역 회복속도 지연, 운송 및 물류시장 회복속도 완만



자료 : 이코노미스트 2014 세계경제대전망

3

2. 자원&식량&화폐전쟁 가열

자원시장 개편 및 물류시장 수요 증대

✓ 중국, 인도 등 신흥국들의 자원개발 참여 시작, Buyer인 포스코는 자급률 50%목표로 개발참여
✓ 내륙지역에서 이루어지는 자원개발의 경우, 항만물류인프라 확충 등의 물류인프라 수반이 필수
✓ 미국과 유럽은 유로존 금융위기로 마이너스 성장위기에 몰리자 양적 완화 정책 시행

자원(식량, 광물, 에너지) 시장

공급 과점화 및 공급자 우위

- 5개 미만의 메이저 기업이 시장을 지배
- 중국 경제성장 등으로 자원수요가 증가함에 따라 공급자 위주로 헤게모니 변동

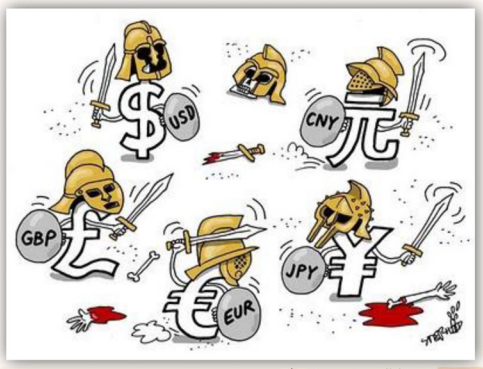
수요기업 및 소비국의 개발참여

- 안정적인 공급 및 가격 확보, 헤게모니 회복 등을 위해 자원 수요기업의 개발 참여
- 소비국 및 신흥국의 해외자원개발 적극 참여

자원보유국 불확실성 증가, 인프라 부족

- 정치불안, 선진국과의 대립, 자원민족주의
- 내륙~항만까지의 안정적인 물류루트 확보 필수

글로벌 환율 전쟁



자료 : www.validusrm.com

4

3. 아시아 시장 중요성 증대

✓ 생산 : 제조업 부가가치 상위 15개 국가에 5개국 포함
- 중국 1위
- 일본 2위, 한국 6위, 인도 10위
- 인도네시아 13위 (순위진입)

✓ 소비 : 중산층 소비비중 점차 증가
- 2020년 42%로 세계에서 가장 높은 비중

✓ 시장통합(FTA 등) : one ASIA 가능성
- 발효 중 : ASEAN(10개국), ASEAN+한, 중, 일
- 협상 중 : RCEP(역내 포괄적 동반자협정), 한중일 FTA 등

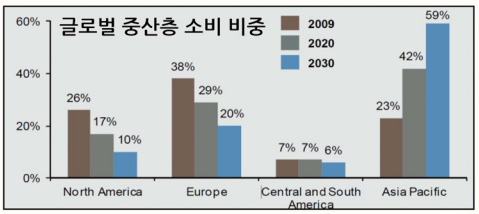
* RCEP : ASEAN, 한, 중, 일, 호주, 뉴질랜드, 인도

✓ 자원, 기술력, 노동력 보유
✓ 아시아의 지속적인 성장 및 중심지화 전망에 대해 대부분의 전문가 동의 , 시기의 문제일 뿐
✓ 단, 자금 및 금융 분야는 아직 취약한 편

✓ 아시아에서 생산하여 아시아에서 소비하는 패턴 증가 (성장성, 시장규모 충족)

제조업 부가가치 국가별 순위

Rank	1980	1990	2000	2011
1	United States	United States	United States	PRC
2	Japan	Japan	Japan	United States
3	Germany	Germany	PRC	Japan
4	PRC	Italy	Germany	Germany
5	France	France	United Kingdom	Italy
6	Italy	United Kingdom	Italy	Republic of Korea
7	United Kingdom	PRC	France	Brazil
8	Brazil	Russian Federation	Republic of Korea	Russian Federation
9	Spain	Spain	Mexico	France
10	Mexico	Brazil	Canada	India
11	Canada	Canada	Brazil	United Kingdom
12	Australia	Republic of Korea	Spain	Mexico
13	Netherlands	Mexico	India	Indonesia
14	India	Turkey	Turkey	Spain
15	Switzerland	India	Russian Federation	Canada



자료: ADB, Beyond Factory Asia: Fueling Growth in a Changing World, 2013
JP Morgan, Guide to the Markets ASIA, 2013.12.31

5

4. 국지 리스크 글로벌화

✓ 자연재해(지진, 쓰나미, 홍수), 조류독감, 방사능 유출, 북핵 등 다양한 국지 리스크 발생
✓ 국제 분업화, 물류망 확대로 과거 국지 리스크가 글로벌 리스크로 확대
✓ 제조회사는 조달원을 다각화하고 안전 재고량을 확대하는 등 물류 Resilience에 초점

외부

자연현상

자연 재해 : 홍수, 지진, 쓰나미
중국(2010), 일본(2011)
태국(2011)
질병, 유행병 : 사스(SARS)
산불 등

정치시스템

전쟁, 테러리즘 : 이라크(1991, 2001), 리비아(2011)
노동쟁의 : 유럽(산발적), 싱가포르(2013)
철도공사 파업(2013)
관습과 규제 : 일본(상시적),
미국(슈퍼 301조, Yarn-forward 등)
……

내부

생산능력

생산비용
금융/보험
생산증가 능력
공급자 파산

내부운영

예측불일치, 품질, 정시배송
유지비용, 규정준수
안전관리(근로자사고)
채찍효과(Bullwhip effect)
물류 운영 대응력/유연성

정보시스템

정보시스템 고장
정보 왜곡
시스템통합
바이러스/버그/해킹
……

자료 : Olson, Supply Chain Risk Management (2011, p7) 일부 수정

6

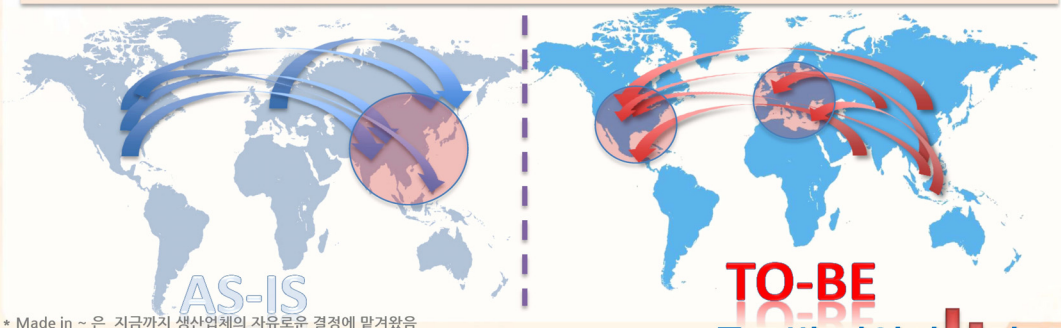
5. 글로벌 기업 U턴 추이 증가

미국과 EU의 기업 유치 정책

✓ 미국 : 법인세율 인하 등 제조업 지원정책 강화
- 제조업 연방 법인세율 28% 인하, 생산시설 이전 시 최대 20%까지 지원, 법인세율 25%까지 낮추는 방안추진

✓ EU : 회원국의 리쇼어링 정책
- 유럽위원회 : "Made in ~" 부착 조건으로 생산공정의 45% 이상 요건 고려 (예 : Made in Germany)
- 프랑스 : 정부차원의 리쇼어링 전담기관, 해외생산 득실 분석 소프트웨어인 Colber2를 배포
- EU는 독일의 대량전기소비 기업들에게 환경부담세 인하를 2020년까지 유지하도록 허용

✓ 정부의 일자리 창출 의지 + 인건비 상승 및 기술유출 우려로 인한 기업의 유턴 욕구 + 미국과 EU의 상호 경쟁



* Made in ~ 은 지금까지 생산업체의 자유로운 결정에 맡겨왔음
(품질 및 기술적 디자인에 따라 결정되거나 마지막 공정만 거쳐도 부착 가능)

7

5. 글로벌 기업 U턴 추이 증가

리 쇼어링(re-shoring) & 니어 쇼어링(near-shoring)

✓ 해외 진출 미국 제조업 회사들의 리쇼어링 고려비율은 30% 이상
- 중국 진출 & 생산액 10억 달러 이상인 제조기업들의 미국 복귀 계획 및 적극 고려 비율은 30%이상
- 중국 진출 & 수익 100억 달러 이상인 제조기업들 50% 이상이 미국으로 이전을 계획

✓중국의 지속적인 임금상승, 운송비용 증가, 제품관리 측면에서 중국 진출의 매력도가 낮아지고 있다고 응답

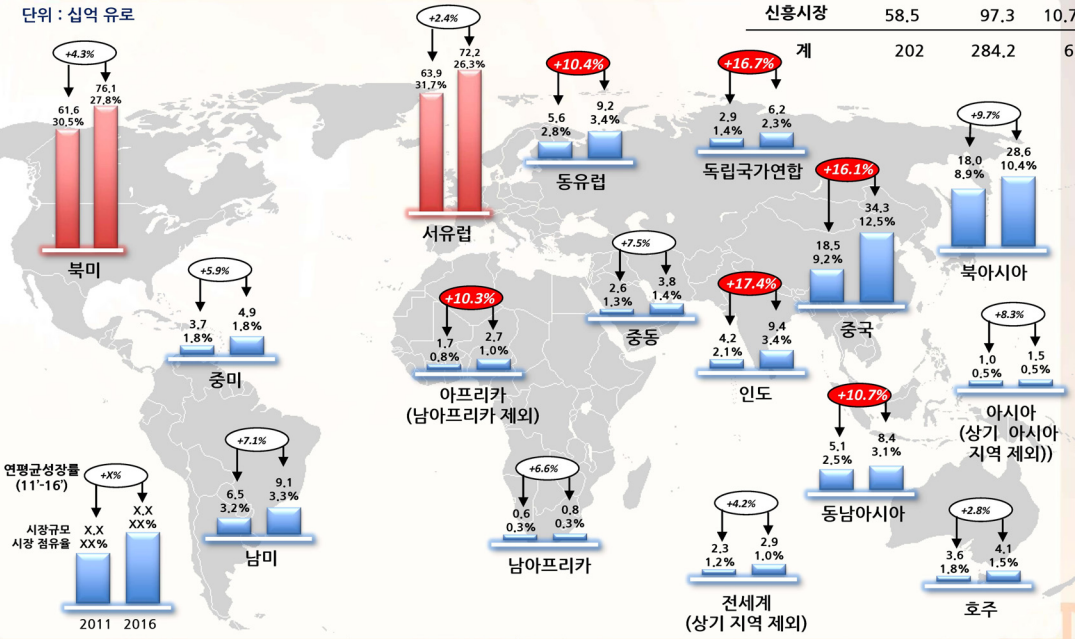
<리쇼어링 고려중인 미국기업 비율>

자료 : Boston Consulting Group, "Reshoring U.S. Manufacturing :A wave of the present 2012.09.

6. 글로벌 3PL 시장 성장

	2011	2016E	연평균성장률
성숙시장	143.5	176.9	4.4%
신흥시장	58.5	97.3	10.71%
계	202	284.2	6.3%

단위 : 십억 유로



자료 : Oliver Wyman market model, Armstrong, Transport Intelligence, UN Data

Ⅱ. 2014년 글로벌 물류이슈

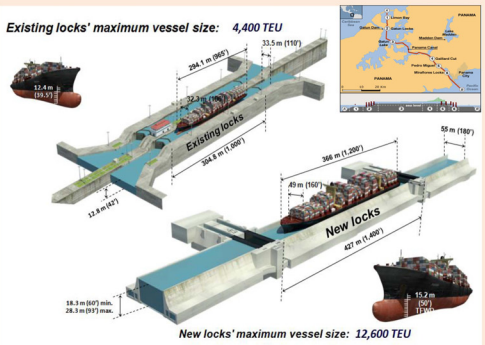
1. 신 상업혁명대두
2. 북방 물류시장 성장
3. 항만물류 경쟁 글로벌화
4. 물류수익모델 다변화
5. SCM 2.0 진화
6. 콜드체인 물류시장 성장
7. 신기술과 물류패턴 변화

1. 신 상업혁명 대두

북극항로 등장과 파나마 운하 확장

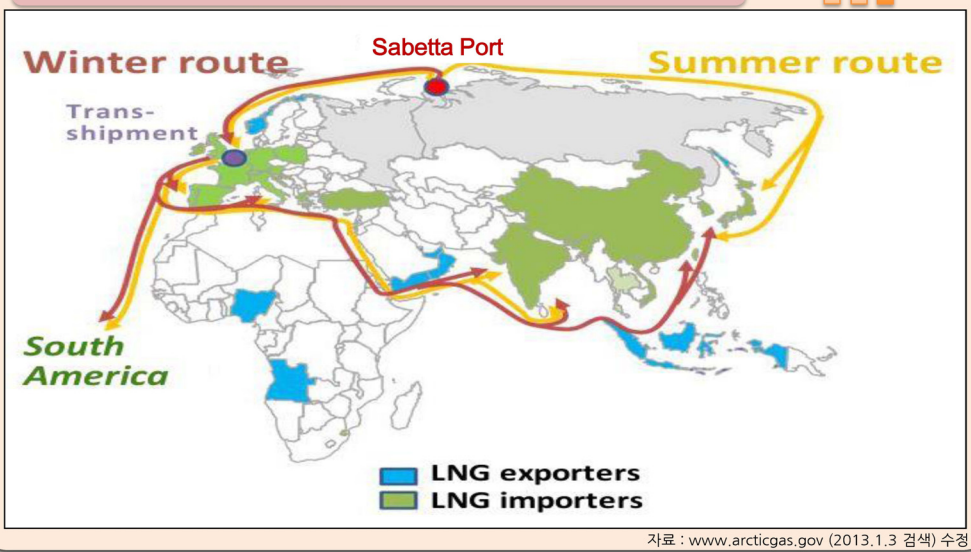
✓ 로테르담까지 수에즈운하항로에 비해 최대 10일 단축 가능
- 우리나라에서 동서항로와 남북항로의 교차 전망, 부산항의 싱가포르항 가능성

✓ 미주 all water way에 12,000 TEU(15m 수심) 이상 선박 투입 가능
- 선박대형화 지속 및 폭포효과, 항만시설(수심) 확충 경쟁



2. 북방 물류시장 성장

2016년부터 북극해의 사베타항에서 연중 LNG 수송 가능



자료 : www.arcticgas.gov (2013.1.3 검색) 수정

3. 항만물류 경쟁 글로벌화

기항패턴 변화로 원격항만간 경쟁 심화

✓ 과거 부산과 중국 동북지역, 일본 서안지역 항만간의 경쟁체계에서, '상하이 자유무역시범구', '북극항로 개설' 등 해외투자요인과 물류네트워크 변화로 항만물류의 경쟁범위 확대 예상

Hinterland-based regionalization　Foreland-based regionalization

4. 물류수익모델 다변화

단일 수익모델 위축, 포트폴리오 구축 물류기업 수익 기회 증가

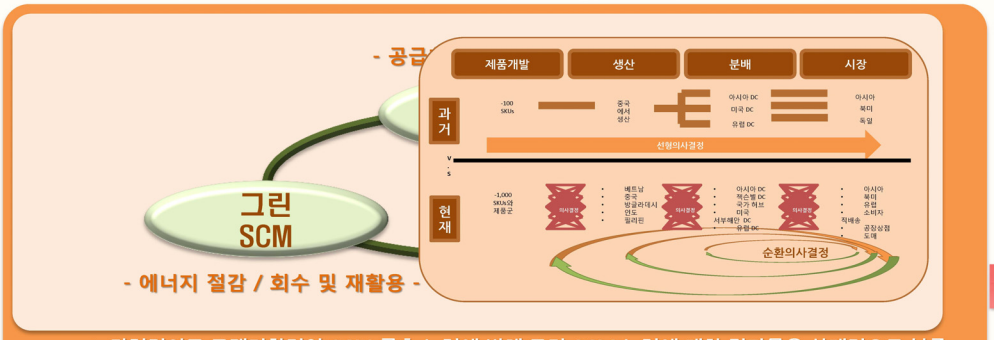
1
2
3

5. SCM 2.0 진화

유연성 / 친환경 / 고객지향

✓ 기술의 상향 평준화에 따라 기업의 경쟁력 확보를 위한 Key Point 로써 SCM의 중요성 부각
- 재고감축에 초점이 맞춰진 전통적 SCM(SCM 1.0)에서 차세대 SCM (SCM 2.0)으로 진화

✓ SCM 2.0 강화를 통한 글로벌 기업들의 차별적 경쟁력 확보가 지속적으로 진행 중



※ 탄력적이고 고객지향적인 SCM 구축 노력에 비해 그린 SCM 노력에 대한 결과물은 상대적으로 부족.
그린 SCM(에너지 절감 등)에 대한 노력 및 관심이 상대적으로 더욱 높아질 것으로 예상

1
2

6. 콜드체인 물류시장 성장

✓ 소득수준 증가 → 신선식품 수요 증가 → 콜드체인 물류시장 성장
✓ 전용 냉동냉장선박이 아닌 컨테이너 선박의 리퍼 플러그를 통한 운송 증가
✓ 중국, CIS, 남미, 동유럽 등을 중심으로 콜드체인 물류시장 성장 전망

콜드체인 도입 시기는 1인당 GDP 대략 5,000~10,000달러 수준

- 미국과 일본은 각각 1인당 GDP가 4,900달러(1915년), 5,900달러(1965년)에 콜드체인시스템 도입
- 우리나라는 9,900달러(1992년) 콜드체인 연구 착수

세계의 1인당 GDP : 7,814달러(2010)

- 불가리아, 헝가리, 폴란드, 루마니아 등 동유럽 8,700달러
- 예전 유고연방 7,000달러, 체코 슬로바키아 13,000달러
- 예전 러시아 연방 지역 7,700 달러 (CIS 포함)
- 아르헨티나, 브라질, 칠레, 콜롬비아, 멕시코, 페루, 우루과이, 베네수엘라 등 라틴아메리카 7,700달러
- 중국 8,000달러, 태국 9,400달러 (인도네시아 4,700달러)

컨테이너선 발주 시 리퍼플러그 강조

- 머스크는 2008년 컨테이너선(7,450 TEU 급 선박에 리퍼플러그 1,700개)을 발주, 현재 남미항로 투입
- 컨테이너선 신규 발주 시 리퍼플러그 숫자 및 비율 증가

냉동 전용선 → 컨테이너선 리퍼플러그

- 과거와 달리 향후 90% 이상 컨테이너선 이용 전망
- 바나나, 냉동 닭, 감귤, 생선, 유제품, 모바일폰, 디스플레이 제품 등
- 콜드체인 수요증가가 전세계적인 현상일 가능성

정기선사의 리퍼 컨테이너 발주 급증

- 금융위기 이후 정기선사는 리퍼 컨테이너 리스에 치중하였으나, 최근 리퍼 컨테이너 발주 전환

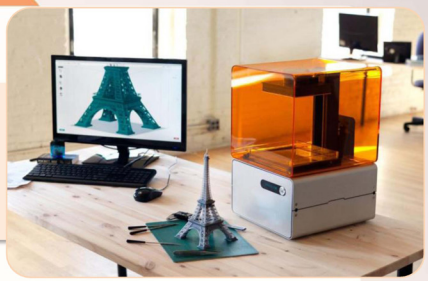
1990 International dollar임 - 1990년 미국달러를 기준으로 구매력평가지수를 적용하여 각 국가별, 연도별로 경제력 수준을 비교할 수 있는 index

16

7. 물류 기술 발달

3D 프린팅과 물류 변화

✓ 3D 프린팅 기술 보급으로 제조업의 생산과 판매 체계 변화 예상
✓ 제조업의 생산과 판매 체계 변화로 복잡한 SCM 체계 단순화 및 재고비 절감 예상
✓ 최소 주문량 감소로 물류산업의 주변 환경 대응능력 증가 예상



	투자	생산	판매	채무관리
전통제조업의 한계	• 높은 금형단가	• 재고관리비부담 • 복잡한 부품 수급절차(SCM)	• 최소주문수량충족 • 고객만족도예측의 어려움	• 투자의사결정지연 • 재고자산의회수 불확실성
3D 프린팅을 이용한 제조업	• 금형 투자감소 • 소량 생산가능	• 주문제작으로 재고비용 절감 • 일부 부품통합 제작 SCM 단순화	• 최소 주문량감소 • 디자인 고객 만족도 상승	• 투자 실패 리스크 감소 • 회수 불확실자산 감소로 경영 리스크감소

물류환경 변화 촉발

17

Ⅲ. 국제물류투자분석센터 소개

1. 국제물류투자분석센터 역할
2. 국제물류투자분석센터 주요 사업
3. 국제물류투자분석센터 실적
4. 사업 지원 신청

1. 국제물류투자분석센터 역할

국제물류투자분석센터 설립 목적

- 2007년 9월 경제정책조정회의 시 국제물류투자분석센터 설립·운영을 보고
- 2009년부터 현재까지 센터 운영을 해오고 있음
- 국제물류에 대한 전문화되고 고도화된 정보분석 체계의 구축 및 분석을 통하여 국내물류기업의 해외진출 투자 의사 결정을 위한 지원 역할 수행

국내물류기업의 글로벌 경쟁력 강화

↑

기업의 해외투자 의사결정
국제물류투자분석센터

↑

신규사업 발굴	정보 수집·분석·가공	해외네트워크 및 DB관리
물류사업입찰,물류인프라 시설 개발 계획 등	해외사업·기업·정책 정보, 법·제도 조사, 신흥국가·시장 트렌드 파악	해외 유관기관과 정보 연계, 정보 DB구축

2. 국제물류투자분석센터 주요 사업

국제물류투자분석센터 주요 업무

해외투자 신규사업 발굴

KMI 국제물류위클리 발간

GLN 동향분석 리포트 발간

해외진출 투자·컨설팅 지원

해외 현지시장 공동조사

해외시장 진출관련 교육

20

Ⅲ. 국제물류투자분석센터 소개

3. 국제물류투자분석센터 실적

국제물류투자분석센터 성과 ('09~)

해외사업 투자설명회를 통해
24개국 48개 유망사업 정보 제공

매주 약 2,000명의 해운물류
관계자들에게 글로벌 물류시장
주요 이슈정보 제공(총 250회 발송)

GLN 동향분석 리포트를 통해
27개국에 대한 물류사업 여건,
진출방안 등 분석자료 제공

해외진출 투자·컨설팅 지원을 통해
예비타당성조사에 준하는
컨설팅 서비스 제공(총 21개 기업)

해외 현지시장 공동조사를 통해
단기 조사 수행 및
자문 보고서 제공('13~)

연 1회 이상 실무 중심의
전문물류교육 실시('13~)

21

4. 사업 지원 신청

국제물류투자분석센터 서비스 지원 신청 절차

〈중장기 컨설팅 지원 요청〉

사업공고
(KMI 홈페이지 및
KMI 국제물류위클리 등)

지원 신청
(해외진출 투자·컨설팅 사업,
해외 현지시장 공동조사 등)

선정 고지 및 지원 실시

〈단순 정보요청〉

유선 요청 및 정보 제공 실시

〈KMI 국제물류위클리 구독 신청〉

hongwon@kmi.re.kr 으로
[제목 : 위클리 구독 신청]
회사명, 이름, 직급, 전화번호, 이메일 송부

22

Thank you

KMI 한국해양수산개발원
KOREA MARITIME INSTITUTE

특수 전문물류서비스 시장 진출 방안 세미나

중소 · 중견 물류기업의 중량화물 물류서비스 시장 진출방안

이재왕 | 범한판토스 파트장

pantos LOGISTICS Business partner to lead the future

KMI

중견▪중소 물류기업의 중량화물 물류서비스 시장 진출 방안

2014.04

PANTOS LOGISTICS

COPYRIGHT © 2014 PANTOS CO.LTD. ALL RIGHTS RESERVED

1. 프로젝트 물류란?

pantos LOGISTICS

(1) 프로젝트 물류의 정의

1) 플랜트 등 대규모 공사에 필요한 모든 중량화물 및 기자재를 공기(공사일정)에 맞춰, 원산지에서 Bulk/CNTR/항공 등 다양한 Ship mode를 통해 프로젝트 Site까지 적기 Delivery 및 통합적으로 물류를 관리해 주는 것

1. VENDOR SHOP

2. FOB TRANSPORTATION

3. LOADING OPERATION

4. ON BOARD

5. DISCHARGING

6. LOCAL TRANSPORTING

7. INSTALLATION

COPYRIGHT © 2014 PANTOS CO.LTD. ALL RIGHTS RESERVED

1. 프로젝트 물류란?

(2) 프로젝트 물류의 특징

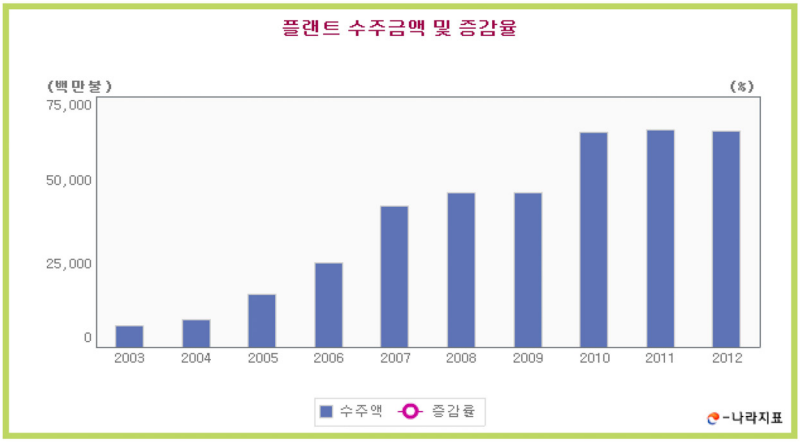
분류	제조/유통물류	플랜트물류	비고
제품	가전/화학제품/CPG 등 컨테이너화가 가능한 화물	컨테이너 선적이 가능한 화물도 있으나 Bulk 화물 단위의 플랜트 기자재 입	
선적모드	해상 컨테이너 및 항공	해상 컨테이너 및 항공 Flat Rack/Open Top/General Bulk Oversize/Heavy	초중량 물의 경우 전 세계적으로 선적 가능한 VSL 이 한정적임
스케쥴	대부분 목적지가 정기선/정요일 서비스 가능지역	Bulk 등 부정기선 스케쥴이 많음 Main 서비스 지역이 아닌 경우가 많음	발전 플랜트의 경우, 특성상 정규 서비스 루트가 없는 지역이 많음
요청 물류 서비스	CIF/CNF/DDU/DDP 등 거래 관계에 따라 다양	FOB 조건에 의해 국제운송+통관+내륙 Door 운송 등 복합연계 물류서비스 필요	플랜트 물류의 경우 해외 발주처가 기자재 Vendor 선을 Nomi 하는 경우가 많고 삼국간 형태의 선적이 많음
물류특성	판매/유통 물류로 조건에 따라 선적 후 화물 관리 주요성이 다름	조달 물류로 도착지까지의 납기 관리가 중요함으로 선적 후 관리의 중요성이 아주 높음	
물류 Risk	컨테이너화/정기·정요일 서비스등 물류 Risk가 크지 않음	Bulk 선적 및 ODS 화물/부정기선 이용 등 물류 Risk가 큼	플랜트 물류의 경우 물류 Lead Time 관리가 더욱 중요함

COPYRIGHT © 2014 PANTOS CO.LTD. ALL RIGHTS RESERVED

2. 해외 플랜트란?

□ 플랜트는 발전, 담수, 정유, 석유화학, 원유 및 가스처리, 해양설비, 환경설비 시설등과 같은 산업기반시설과 산업기계, 공장기계, 전기 통신기계 등 종합체로서의 생산시설이나 공장을 의미한다.

따라서 플랜트 건설이란 따라서 플랜트 건설이란 이와 같은 총합적인 구조물 혹은 장치, 시설의 건설을 의미하며, 플랜트 엔지니어링은 기계 및 전기 그리고 제어장치 등의 설치가 수반되는 등의 산업시설물 공사를 설계로 부터 설비설치공사까지 전체과정을 일련의 순서에 따라 제공한다.



출처 : 산업통상자원부, 한국플랜트산업협회

COPYRIGHT © 2014 PANTOS CO.LTD. ALL RIGHTS RESERVED

3. 해외플랜트 수주 동향_수주동향(1/4)

pantos LOGISTICS

□ 2007년 부터 시작된 제2의 중동 붐 이후 UAE/사우디/쿠웨이트에서 국내 EPC 프로젝트 수주 활성화 됨
- 10억불 이상 프로젝트
- 현대/삼성엔지니어링/대림/SK건설/GS건설 등

□ 2012년 국내 플랜트업계는 세계경기 침체 및 지역의 정세불안에도 역대 최고를 기록한 '11년 실적(650억불)에 육박한 **648억불**의 해외수주를 기록하였다고 지식경제부와 한국플랜트산업협회는 발표함

o 고유가 지속에 따른 투자확대, 산업발전 수요로 Oil&Gas(해양/육상), 발전 플랜트의 동반 성장이 이뤄졌지만, 최대 수주지역인 중동지역의 정세불안과 발주지연은 수주실적의 감소요인으로 작용하였음

o 한편 아시아/아프리카 등 신흥국에 대한 진출확대 노력에 힘입어 그간 중동지역에 집중되었던 수주 편중세가 점차 완화된 결과를 보임

* 전체 수주액 중 중동지역 비중 추이 : ('10) 59.1% → ('11) 38% → ('12) 32.3%

통계표명 : 플랜트 수주 동향 [단위 : 백만불]

	2010	2011	2012	2013 05월	2013 06월	2013 07월	2013 08월	2013 09월	2013 10월
수주액	64,480	64,984	64,759	21,532	28,089	32,044	40,516	46,213	50,294
아시아(중동제외)	12,168.0	15,010.0	17,697.0	9,192.0	9,610.0	9,703.0	11,671.0	17,266.0	18,295.0
중동	38,122	24,664	20,926	5,047	5,549	5,913	10,385	10,385	10,477
아프리카	4,151	4,101	5,416	171	2,215	2,215	4,181	4,181	6,514
미주	3,778	12,515	11,216	75	1,850	4,596	4,602	4,704	5,230
기타	6,261	8,694	9,504	7,047	8,863	9,617	9,677	9,677	9,778

출처: 산업통상 자원부, 한국플랜트산업협회

COPYRIGHT © 2014 PANTOS CO.LTD. ALL RIGHTS RESERVED

3. 해외플랜트 수주 동향_수주동향(2/4)

pantos LOGISTICS

□ **지역별**로는 아시아(17.9%), 아프리카(32.1%) 등의 고른 수주 상승세가 나타남

o 중동(△15.2%)의 경우 프로젝트의 발주 지연으로 점차 증가율이 감소하여 상대적으로 중동에 편중세가 점차 완화되는 결과를 보임

* 중동 수주실적 감소에도 최대 플랜트 협력국인 사우디는 158억불의 수주고 달성

< 지역별 수주실적 >

구분		2011년(누계)		2012년(누계)		증감율(%)
		실적(백만불)	점유율(%)	실적(백만불)	점유율(%)	
계		64,984	100.0%	64,759	100.0%	△0.3%
지역	중동	24,664	38.0%	20,926	32.3%	△15.2%
	아시아	15,010	23.1%	17,697	27.3%	17.9%
	아프리카	4,101	6.3%	5,416	8.4%	32.1%
	유럽	8,694	13.4%	9,504	14.7%	9.3%
	미주	12,515	19.3%	11,216	17.3%	△10.4%

출처: 산업통상 자원부, 한국플랜트산업협회

COPYRIGHT © 2014 PANTOS CO.LTD. ALL RIGHTS RESERVED

3. 해외플랜트 수주 동향_수주동향(3/4)

pantos LOGISTICS

□ **설비 분야별**로는 대형 프로젝트의 발주지연에도 드릴쉽, FPSO 등의 수주경쟁력을 바탕으로 해양플랜트 수주실적이 크게 상승(23.8%)

- 육상의 Oil&Gas(8.9%) 및 발전/담수 분야(2.6%)도 소폭 상승
- 산업시설의 경우 '11년 최대 수주프로젝트였던 브라질 CSP 일관제철소(43억불)를 감안, 가장 큰 감소율(△50.3%)을 기록

< 설비별 수주실적 >

구분		2011년(누계)		2012년(누계)		증감율(%)
		실적(백만불)	점유율(%)	실적(백만불)	점유율(%)	
계		64,984	100.0%	64,759	100.0%	△0.3%
설비	발전?담수	18,876	29.0%	19,367	29.9%	2.6%
	해양	17,597	27.1%	21,785	33.6%	23.8%
	Oil&Gas(육상)	9,362	14.4%	10,196	15.7%	8.9%
	석유화학	8,741	13.5%	8,161	12.6%	△6.6%
	산업시설	9,923	15.3%	4,932	7.6%	△50.3%
	기자재	485	0.7%	318	0.5%	△34.4%

출처: 산업통상 자원부, 한국플랜트산업협회

COPYRIGHT © 2014 PANTOS CO.LTD. ALL RIGHTS RESERVED

3. 해외플랜트 수주 동향_수주동향(4/4)

pantos LOGISTICS

□ **규모별**로는 **프로젝트의 대형화 추세**가 점차 확대되어 5억불 이상 대형 프로젝트가 **전체 수주 80%를 초과**(524억불)의 점유를 유지

< 규모별 수주실적(백만불, %) >

구분	'11년(누계)		'12년(누계)		
	실적	점유율	실적	점유율	증감율
5억 미만 프로젝트	14,442	22.2	12,337	19.1	△14.6
5억 이상 프로젝트	50,542	**77.8**	52,422	**80.9**	3.7
계	64,984	100	64,759	100	

* 10억불 이상 프로젝트의 경우 48.9%로 절반에 육박(31,652백만불)

출처: 산업통상 자원부, 한국플랜트산업협회

COPYRIGHT © 2014 PANTOS CO.LTD. ALL RIGHTS RESERVED

4. 향후 전망

□ '13년 세계 플랜트시장은 전체적으로는 유가안정으로 시장 규모가 '09, '10년보다 다소 완만하게 성장할 것으로 예상되는 가운데,
ㅇ지역별로는 아시아 시장의 성장세가 뚜렷하고 공종별로는 세계 GDP 성장에 기반한 발전플랜트 성장률이 높을 것으로 기대되어 700억불의 수주액 목표를 달성할 수 있을 것으로 기대

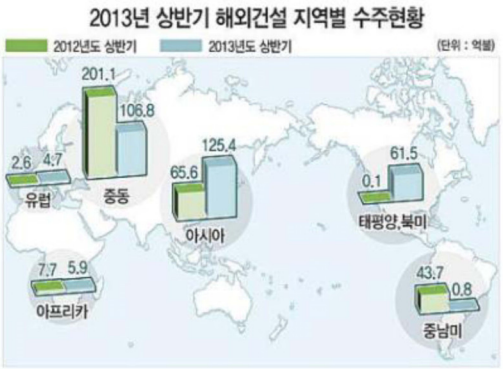
* 세계플랜트 시장규모(IIR, BMI report 등 한국플랜트산업협회 분석)(십억불) : ('11) 948 → ('12) 989 → ('13)1,042 → ('14)1,115 → ('15)1,183

** 국내기업 수주실적 중 아시아와 발전플랜트의 비중 모두 '09년 대비 '11년 1.5배 이상 증가

□ 국내 부동산 경기 침체로 건설사들의 해외 플랜트 진출 심화 예상
➔ 2013. 8월 기준 국내 건설사들는 93개국에서 316억 달러 규모 해외 신규 수주

□ 글로벌 경쟁의 심화로 중동지역은 해외 기업과 경쟁은 물론 국내기업간 저가 수주 경쟁으로 레드오션으로 변해가고 있음

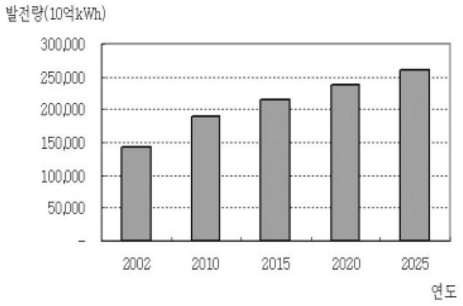
□ 플랜트 시장 다변화를 통해 Portfolio 강화
➔ 국내 기업들이 주로 진출한 아시아와 아프리카 신흥국 비중이 지난 2005년 35%에서 2025년 66%로 크게 증가할 것으로 예측 됨
➔ 실제 2013년 상반기 아시아 지역 수주액은 125억 4000만 달러(41.1%)로 과거 수주가 집중됐던 중동지역 106억 800만 달러(35%)를 넘어선 상태임



COPYRIGHT © 2014 PANTOS CO.LTD. ALL RIGHTS RESERVED

5. 에너지 플랜트 시장 동향 (1/3)

□ 세계 화력발전 플랜트 건설시장 규모 연간 약 35~40조원으로 전망함
(2013년만 전세계적으로 100조 예상)
➔ 중동/아프리카/중앙아시아/동남아/남미 등 신흥 경제 부흥을 위해 전력공급 확대 필요
➔ 전 세계적으로 전력난 해소를 위한 화력발전 프로젝트 수주증가 예상됨
☞ 수출입은행에 따르면 전세계 발전용량은 2009년 4,957 GW에서 2020년에는 6,941 GW로 40%가량 증가할 것으로 전망한다. 특히 인도와 베트남, 라오스 등 아시아 개발 동상국을 비롯해 아프리카와 중남미 지역 시장에서의 고속 성장이 예상도미
➔ 국내 건설경기 침체에도 불구하고 국내 발전플랜트는 증가 추세임
☞ 정부의 제6차 전력수급기본계획에서 2027년까지 석탄과 LNG 등을 이용한 화력발전설비 용량을 1,580만 kW까지 늘리기로 함.



• 6차 전력수급계획 화력발전 현황

구분	건설사	지역	설비명	설비용량 (MW)
석탄	SK건설	고성	NSP IPP	2.000
	삼성물산	강릉	G프로젝트	2.000
LNG	대우건설	포천	대우포천 1호	940
	현대산업개발	통영	통영복합 1호	920

※건설사는 확정이 아닌 추진 현황임. 자료:지식경제부

COPYRIGHT © 2014 PANTOS CO.LTD. ALL RIGHTS RESERVED

5. 에너지 플랜트 시장 동향 (2/3)

pantos LOGISTICS

□ 세계 화력발전 플랜트 건설시장 규모 연간 약 35~40조원 으로 전망함

- 중동/아프리카/중앙아시아/동남아/남미 등 신흥 경제국가 경제 부흥을 위해 전력 공급 확대 필요

* 대림산업 베트남 타이 빈 제2단계 석탄화력 발전소 / 12억불 규모

SK건설 파나마 화력발전/ 6억 6천만불 규모

삼성물산 카자흐스탄 바라쉬 화력발전/40억불 규모

삼성성물산 사우디 쿠라야 가스복합화력 발전/20억불 규모

현대엔지니어링 인도 10억불 석탄 화력발전 수주

-전 세계적으로 전력난 해소를 위한 화력발전 프로젝트 수주 증가 예상되며, 국내 EPC 사들도 발전소 플랜트 수주에 더 많은 비중을 두고 있음 (화공플랜트에서의 시장 다변화)

□ UAE원전 등 원전관련 프로젝트 증가 예상 ➔ 터키 등

□ 풍력 및 태양광 등 신재생에너지 관련 플랜트 증가 예상됨

- 삼성물산 캐나다 온타리오지역 풍력, 태양광 복합발전 단지 개발, 30억불 규모

COPYRIGHT © 2014 PANTOS CO.LTD. ALL RIGHTS RESERVED

5. 에너지 플랜트 시장 동향 (2/3)

pantos LOGISTICS

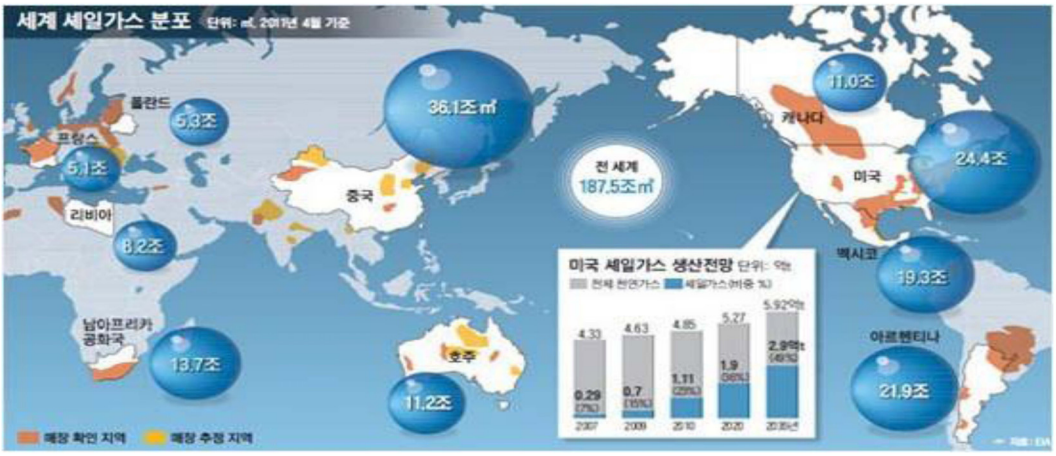
□ 풍력 및 태양광 등 신재생에너지 관련 플랜트 증가 예상

➔ 유럽/북미/중동/남아공 등

□ Shale Gas 등 신규에너지 관련 플랜트 증가 예상

➔ 캐나다/미국/중국/미국

□ 이라크/리비아 등 재건사업에 따른 신도시/토목/플랜트 시장 확장



COPYRIGHT © 2014 PANTOS CO.LTD. ALL RIGHTS RESERVED

6. 플랜트 시장 동향_ 1) 이라크 (1/2)

1. 일반현황

항목	내용
수도	바그다드
정치체제	의원 내각제
대통령	Jalal Talabani
총리	Nuri Kamal Al-Maliki
인구	약 3천만명
인종	아랍족 70~80%, 쿠르드족 15~20% 투르크족 및 아시리아족 등 기타 15%
종교	이슬람교 97%(시아파 60~65%, 순니파 32~37%), 기독교 등 기타 3%
국토	면적 438,317 km²– 한반도의 약 2배 이란/요르단/쿠웨이트/사우디아라비아/시리아/ 터키 와 국경하고 있음
행정지역	18개주 (북부 3개주-아르빌주 타흐크주, 술라이마니야 주 는 쿠르드 족 자치구)
지형	- 중부와 남부의 티그리스와 유프라테스 강유역 - 풍부한 수량과 비옥한 토양의 농업지대 - 북부의 산악지대 - 높은 산령과 계곡으로 농경지가 협소한 지역 - 북서부의 시리아 접경 고원지대 - 농경 가능 지역이나 가뭄으로 어려움이 있음 - 서부 사막지대 - 국토의 40%를 차지하는 사막으로 유목민 거주

2. 이라크 플랜트 시장 전망

- 이라크 원유 매장량 세계 3위, 현재 1천 500억달러 (약 170조원) 규모의 인프라 재건사업을 추진 중임
  - ➔ 발전소, 석유화학 플랜트, 학교 및 주택 등
- 이라크는 1980년대 이란-이라크 전쟁, 1990년대 걸프전, 2003년 미국 침공 등 각종 전쟁에 시달리면서 유전개발에 어려움을 겪었지만, 최근 2년간 국제입찰을 통해 외국 석유기업과도 잇따라 유전과 가스전 개발계약을 맺으며 재도약을 꿈꾸고 있음.

➔2009~10년 3차례 국제입찰을 통해 총 11개 유전, 3개 유전/가스전을 분양했다.

- 지난 2월 일일 석유 생산량 300만 배럴을 돌파, 20년만에 최고치를 기록하는 등 중동, 아프리카 국가 중 빠른 성장률을 보이는 나라 중 하나임
  - ➔ IMF 올해 이라크 경제성장률 전망을 7.9%에서 11.5%로 높였음
  - ➔ 민주화 운동으로 불안정한 인근 국가들에 비해 상대적인 안정을 토대로 경제발전
- 최근 STX 중공업 500 MW 디젤발전소 , 한화건설 바그다드 신도시 개발 72억불 수주로 관심 받고 있음

COPYRIGHT © 2014 PANTOS CO.LTD. ALL RIGHTS RESERVED

6. 플랜트 시장 동향_ 1) 이라크(2/2)

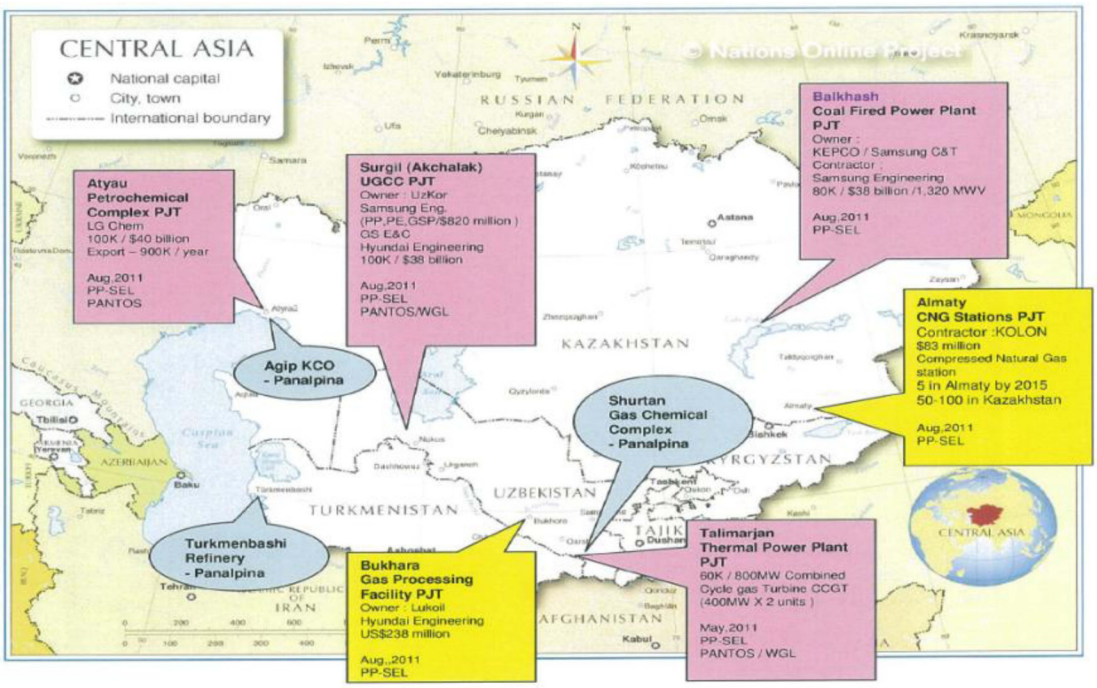
COPYRIGHT © 2014 PANTOS CO.LTD. ALL RIGHTS RESERVED

6. 플랜트 시장 동향_ 2) 중앙아시아(1/2)

□ 중앙아시아 운송 Route

COPYRIGHT © 2014 PANTOS CO.LTD. ALL RIGHTS RESERVED

6. 플랜트 시장 동향_ 2) 중앙아시아(2/2)



COPYRIGHT © 2014 PANTOS CO.LTD. ALL RIGHTS RESERVED

6. 플랜트 시장 동향_ 3) 나이지리아(1/2)

Item	Description	Remark
국명	나이지리아 연방 공화국 (Federal Republic of Nigeria)	
면적	923,768km^2	
수도	아부자(Abuja)	행정구역은 1개 특별시, 36개 주의 연방공화국
종족구성	하우사 및 풀라니족(29%), 요루바족(21%), 이보족(18%)	나이지리아 최대의 사회적 갈등요인은 부족간의 대립인데, 특히 아랍 전통을 가지고 있는 북부의 보수적 이슬람교파의 하우사족과 기독교도가 많은 진보적인 남동부의 이보족 사이의 반목이 심하다. 인구의 60% 이상이 농업에 종사하며, 코코아·땅콩·야자·천연고무·면화 등이 주산물이다.
공용어	영어	
종교	이슬람교(50%), 기독교(40%), 토착종교(10%)	
통화	니이라(Naira)	
인구	약 1억 4,600만명	
정치/의회 형태	연방공화국, 대통령 중심제, 양원제	나이지리아의 정체는 임기 4년의 대통령 중심제의 공화제이며, 의회는 양원제로 임기 4년인 상원(109석)과 하원(360석)으로 구성되어 있다. 주요 정당으로는 전인민당(APP), 국민민주당(PDP), 민주동맹(AD) 등이 있다.
산업	1960년대 이후 세계 제7위의 매장량에 달하는 방대한 석유자원의 개발과 더불어 급속한 산업화가 전개되어 아프리카의 경제대국으로 부상하였다.	2007년 현재 국민총생산은 1667억 달러, 1인당 국민소득은 1159 달러이다.
치안	치안이 좋치 않은 남부 지역은 외국인 피랍 후 몸 값을 요구하는 사건이 많음	외국인의 경우 사설 경호원들을 항상 대동해야 해며, 숙소 및 Camp 등은 24시간 민간 경찰 또는 중무장한 경호 회사에 의해 보호 되어져야 함

COPYRIGHT © 2014 PANTOS CO.LTD. ALL RIGHTS RESERVED

6. 플랜트 시장 동향_ 3) 나이지리아(2/2)

COPYRIGHT © 2014 PANTOS CO.LTD. ALL RIGHTS RESERVED

7. 플랜트 시장의 기회?

- 플랜트 시장 다변화에 따른 지역의 다양화
  - 이라크/남미/중앙아시아 등 신규 지역 (탈 중동화)

- 화공 플랜트 위주에서 발전 및 신재생에너지 등 플랜트로 다양화 됨
  - 내륙운송 관련 역량확보가 중요해 짐

COPYRIGHT © 2014 PANTOS CO.LTD. ALL RIGHTS RESERVED

Q & A

COPYRIGHT © 2014 PANTOS CO.LTD. ALL RIGHTS RESERVED

Thanks you !
감사합니다 !

COPYRIGHT © 2014 PANTOS CO.LTD. ALL RIGHTS RESERVED

특수 전문물류서비스 시장 진출 방안 세미나

국내 물류기업의 UN조달 물류시장 진출방안

신석현 | 우주해운항공 부사장

한국물류 기업의
유엔조달물류시장 진출방안

㈜우주해운항공 신석현 부사장

- 입찰 개요
- 입찰 실패 사례
- 유엔 조달 물류시장 현황
- 유엔 조달 물류시장 진출 전략
- 유엔 조달 물류시장 진출 지원 방안
- 결론

1

• 입찰 개요

2

입찰 개요

국내의 국제물류주선업체 최초로
유엔 조달물류 서비스&운송부문 입찰 성공!!

부산 물류회사 국내 첫 유엔조달본부 운송 따냈다

부산에 본사를 둔 물류회사가 국내 최초로 UNPD(유엔조달본부) 발주 운송 입찰에 성공했다.

(주)우주해운항공은 최근 부산항에서 출발해 아프리카 수단 남부 보르지역까지 UN이 발주한 장비를 운송하는 60만 달러(약 6억 7천만 원) 상당의 입찰을 따냈다고 29일 밝혔다.

이번 입찰에는 미국과 이탈리아 업체 각각 4곳, 프랑스와 덴마크 업체 각각 1곳 등 총 11곳이 참여했다.

우주해운항공 측은 "유엔조달 물류시장 서비스부분의 벤더로 등록된 국내 물류회사가 최종 입찰에 성공한 것은 이번이 최초"라고 밝혔다.

운송 물품은 수단 현지 재건사업에 필요한 건설장비로 트럭, 불도저 등 27대의 차량과 부속장비 컨테이너 4개 분량이다. 우주해운항공 측은 부산항 8부두에서 UN발주 장비를 싣고 아프리카 케냐 몸바사항으로 출발한다. 케냐에서 우간다를 거쳐 수단 남부 보르까지는 1천 800km거리를 육로로 운송하게 된다.

신석현 우주해운항공 부사장은 "UN 화물 특성상 저개발 국가의 오지를 운송하는 험난한 대장정이 될 것"이라면서도 "그동안 미국과 유럽 기업의 독무대였던 UN 조달 물류시장에 우리 중소업체도 더 많이 진출할 수 있는 기회가 되기를 바란다"고 말했다.

이자영 기자 부산일보 2013년 7월 29일 보도자료

3

입찰 개요

- 입찰 공고 : 2013년 7월 1일 UNPD(유엔조달본부)
- 서비스구간 : 부산항–보르(BOR) 남수단 Door 서비스
- 발주금액 : 60만불 상당의 운송발주
- 최종 입찰 : 2013년 7월 23일
- 입찰 참가국: 5개국 (11개 업체)
- 입찰자 : ㈜우주해운항공
  (2009.10.22 벤더등록)
- 진행상황 : 2013년 8월 6일 부산항 선적
  2013년 9월 30일 최종 목적지 도착 조건

4

입찰 개요

United Nations SECRETARIAT — Nations Unies SECRÉTARIAT

Procurement Division — 01-Jul-2013

REQUEST FOR PROPOSAL

RFPS-1856

Subject: Sea Shipment of Korean COE from Port Busan to Door Bor, South Sudan in support of UNMISS

1. The United Nations (UN) hereby invites you to submit a Proposal to this Request for Proposal (RFP) for the above subject. Proposals are required to be received by the UN no later than **11-Jul-2013** at **10:00 AM (New York Time)** (the Closing Time).

2. This RFP consists of this letter, the subsequent instructions and the following annexes:
   Annex A: Acknowledgement Letter
   Annex B: Statement of Work/Shipping Standard Terms and Conditions/Evaluation Criteria
   Annex C: Proposal Forms - Vessel Details and Itinerary (C1) and Pricing Schedule Forms (C2)
   Annex D: Performance Bond Form

3. You are kindly requested to return the attached Annex A - Acknowledgement Letter, duly signed by an authorized representative of your company, to the UN via facsimile No. +**1.212.963.1140**, Attention: Fatima Tafida (the Procurement Officer), who shall serve as a focal point of contact with regard to this RFP, no later than **11-Jul-2013** at **10:00 AM (New York Time)**. The letter should advise whether your company intends to submit a Proposal and if not, indicate the reason. The UN may review the registration status of companies which fail to return the completed Acknowledgement Letter.

4. We look forward to your Proposal and thank you in advance for your interest in UN procurement opportunities.

5

입찰 개요

STATEMENT OF WORK/SPECIFICATIONS,
STANDARD SHIPPING TERMS/CONDITIONS AND EVALUATION CRITERIA

A. STATEMENT OF WORK/SPECIFICATIONS

1. SCOPE OF WORK

Sea shipment of the Korean Contingent Owned Equipment from Port Busan, Korea to Door Bor, South Sudan in support of UNMISS.

This RFP requires the Proposers to submit freight rates for the following:

a. Per cbm Load Port to Discharge Port Mombasa
b. Per cbm Discharge Port to Door Bor, South Sudan.

The Contractor will be responsible for:
- clearance of all cargo for international shipment, (including in-transit customs clearances).
- delivery of all cargo through Load Port and on board the selected vessel.
- loading of all cargo at Load Port and ocean carriage between Load Port and Discharge Port.
- offloading at Discharge Port (to a safe place of rest within the Port area).
- clearance through Discharge Port (including customs clearance).
- on-carriage of all (non-rolling / rolling stock) (including on-ground delivery) to the final destination.
- obtaining all required permits, licenses, authorizations, etc. for these activities
- ensuring that no issues will be encountered at the Kenyan/Ugandan and Ugandan/Sudanese borders crossing during the cargo transportation from Port Mombasa.

There is **no requirement** for the Proposer to accommodate supercargoes on board the vessel.

The Contractor is to clearly state and explain, in the proposal:
- how the pre-carriage and on-carriage will be conducted.
- how rolling stock convoys will be safely conducted, including security of vehicles and supervision of drivers.

The UN may select a proposal offering alternatives to fulfill the requirement (see Section B, Item 13).

2. CARGO READINESS AND DELIVERY DATE:

Cargo Readiness Date at Port Busan, Korea:	31 July 2013
Required Cargo Collection to Commence No Later Than:	05 August 2013
Required Delivery Date to Port Mombasa No Later Than:	31 Aug 2013
Required Delivery Date at Door Bor, South Sudan No Later Than:	30 September 2013

Delivery beyond the required delivery date (RDD) may be subject to financial penalties as defined in Section B, 20d

Proposals must be supported by full and realistic itinerary, transit time, etc, which will be subject to technical and operational evaluation. Proposals must include all information as required in Section B (Standard Shipping Terms and Conditions) or they will be deemed as not acceptable.

6

입찰 개요

3. CARGO SUMMARY:
Cargo load list is attached

Origin	**Busan, Korea**
Destination	**Bor**
Unit	**Eng Coy**
No. of vehicles/trailers	**23/4**
No. of containers	**4**
Break bulk	**0**
Total shipping units	**31**
Total area (m^2)	**704.00**
Total volume (m^3)	**1,952.00**
Total weight (m. tons)	**313.95**

Dangerous Goods: No Class 1 Dangerous Cargo is included in the cargo.

4. SHIP TYPES

RO/RO – RO/LO – LO/LO
Operational requirement is for a RO/RO or RO/LO vessel equipped with lifting gear capable of self loading and discharging of all cargo carried. Vessel must have a minimum lifting/ramp capacity capable of lifting/moving the heaviest piece of cargo as per attached cargo load list. Vessels without lifting gear or with inadequate lifting gear will not be accepted, except in the case where gearless RO/RO vessels are offered and the Proposer has confirmed, in its proposal, that the vessel is equipped with sufficient materiel handling equipment on board the vessel to lift the non-rolling stock. Conventional LO/LO vessels will be considered provided that the rolling stock is lifted using vehicle platforms and spreader bars.

5. **Direct Sailing (with No Trans-shipment) Required.**
Direct Sailing (with No Trans-shipment) required. Vessel can either be dedicated for UN use or on a part cargo basis; however a direct sailing is required. If cargo is shipped on a part cargo basis, it must be under Last-In-First-Out (LIFO) terms. Trans-shipment will not be permitted.

6. Consignor/Consignee to be advised upon contract award.

7. **Marine/Cargo Survey.**
Contractors are to arrange an independent marine survey at the **point of origin, discharge port** and **final destination** (as noted in the requirement above). This survey should include as a minimum the following tasks:
-Inspect/Supervise the handling and the loading process.
-Inspect/Supervise lashing, securing, dunnage to ensure it is proper and suitable for cargo.
-Produce a report on the condition of all cargo (rolling and non-rolling stock) noting any damage to cargo that has been presented for loading with the aim of establishing the condition of cargo prior to loading on trucks or vessels. Any damage which occurs during loading/transport while in the custody of the shipping company to be noted separately. This report should be complete with digital photographs.
-Produce report of piece count/tally as checked against load list/packing list to note any discrepancies prior to hand over. This report to also note any discrepancies in cargo dimensions quoted on load lists provided for shipment.
-The costs associated with the marine surveys are to be included in the freight rate
- Copies of marine surveys must be provided to the United Nations Movements Control Section along with the final invoice.

7

입찰 개요

Vehicle Manifest [Chassis / Engine Nos]
ROK HMEC

MISSION: UNMISS
SEA PORT OF EMBARKATION : Port Pusan, Republic of Korea
SEA PORT OF DISEMBARKATION : Port Mombasa, Kenya
FINAL DESTINATION : Bor, South Sudan

	Qty	VEHICLE MAKE / MODEL / DESCRIPTION	Wt KGs	Plate No.	CHASSIS NUMBER	ENGINE NUMBER
1	1	Truck utility cargo (6 to 10t)	10,130	UNMISS 1062		
2	1	Truck utility cargo (6 to 10t)	10,130	UNMISS 1063		
3	1	Truck utility cargo (6 to 10t)	10,130	UNMISS 1064		
4	1	Truck utility cargo (6 to 10t)	10,130	UNMISS 1065		
5	1	Truck utility cargo (6 to 10t)	10,130	UNMISS 1066		
6	1	Truck utility cargo (6 to 10t)	10,130	UNMISS 1067		
7	1	Bulldozer light (D4&5)	8,800	UNMISS 1139		
8	1	Truck recovery (greater than 5t)	5,500	UNMISS 1077		
9	1	Crane mobile medium(11 to 24t)	26,600	UNMISS 1126		
10	1	Roller, self-propelled(vibration)	11,300	UNMISS 1130		
11	1	Roller, self-propelled(Tamping)	11,600	UNMISS 1131		
12	1	Grader, general purpose	15,900	UNMISS 1144		
13	1	Truck cherry picker(special case)	3,600	UNMISS 1090		
14	1	Dump Truck Large (over 10 cu meters)	13,300	UNMISS 1110		
15	1	Dump Truck Large (over 10 cu meters)	13,300	UNMISS 1111		
16	1	Dump Truck Large (over 10 cu meters)	13,300	UNMISS 1112		
17	1	Dump Truck Large (over 10 cu meters)	13,300	UNMISS 1113		
18	1	Dump Truck Large (over 10 cu meters)	13,300	UNMISS 1114		
19	1	Dump Truck Large (over 10 cu meters)	13,300	UNMISS 1115		
20	1	Dump Truck Large (over 10 cu meters)	13,300	UNMISS 1116		
21	1	Dump Truck Large (over 10 cu meters)	13,300	UNMISS 1117		
22	1	Workshop truck heavy engineer eq.	4,680	UNMISS 1031		
23	1	Workshop truck heavy engineer eq.	4,680	UNMISS 1032		
24	1	Heavy cargo Multi axle	7,950	UNMISS 1241		
25	1	Heavy cargo Multi axle	7,950	UNMISS 1242		
26	1	Heavy cargo Multi axle	7,950	UNMISS 1243		
27	1	Heavy cargo Multi axle	7,950	UNMISS 1244		
			291,640	UNMISS 1245		

8

입찰 개요

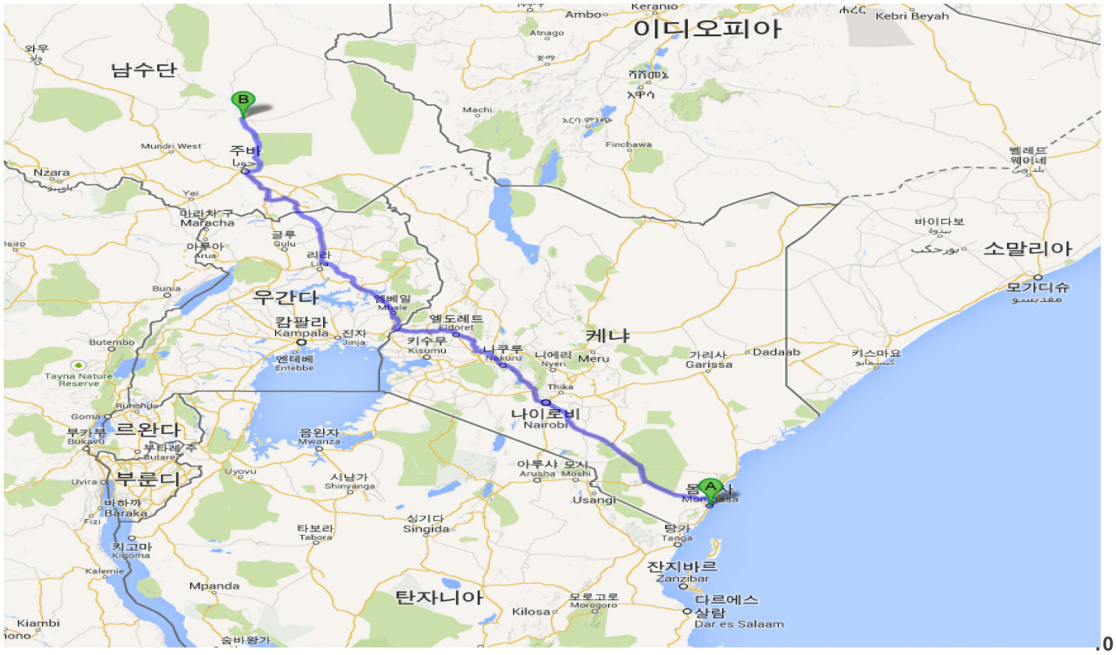
입찰 참가 업체 : 총 5개국, 11개 업체 참여

국 가	업 체
USA	• CHARRIER GIBSON & ASSOCIATES INC • GLOBAL CARGO LOGISTICS • MIQ GLOBAL LLC • SDV (USA) INC
ITALY	• BAGGIO S.P.A. TRANSPORTI COMBINAT • FAGIOLI S.P.A • GORGONI SRL • JAS S.P.A. FORWARDING WORLDWIDE
DENMARK	• SCAN GLOBAL LOGISTICS A/S
FRANCE	• DAHER INTERNATIONAL S.A.S
REPUBLIC OF KOREA	• UNIVERSAL SEA & AIR CO LTD

9

입찰 개요

육로 이동 경로 : Mombasa, Kenya(A) – Bor, Sudan(B)



입찰 개요

August 2013

Commodity	Vendor	Cntry	Description	Value	PO No.	Ref. No.
Architecture, Engineering & Construction Related Services	SYSKA & HENNESSY, INC. ENGINEERS	USA	Architecture, engineering, construction and other technicalservices	$160,598	PS-21616 (1)	N/A
Architecture, Engineering & Construction Related Services	SKANSKA USA BUILDING INC.	USA	Construction	$263,677	PS-19005 (10)	N/A
EDP Equipment and Maintenance Services	ORACLE AMERICA, INC.	USA	Database management systems	$119,500	PS-21992	N/A
Freight Forwarding & Delivery Services	GLOBAL CARGO LOGISTICS LIMITED	USA	Freight forwarding	$423,460	PS-22040	RFPS-1863
Freight Forwarding & Delivery Services	UNIVERSAL SEA & AIR CO., LTD	ROK	Freight forwarding	$644,160	PS-21967	RFPS-1856
Freight Forwarding & Delivery Services	GLOBAL CARGO LOGISTICS LIMITED	USA	Freight forwarding	$1,027,684	PS-22014	RFPS-1853
Freight Forwarding & Delivery Services	GLOBAL CARGO LOGISTICS LIMITED	USA	Freight forwarding	$2,078,199	PS-22014 (1)	RFPS-1853
Maintenance & Repair Services	CASTELL SATCOM RADIO LTD	UK	Office, computer and communication equipment maintenance and repair	$45,638	PG-27234	ITBG-2080
Maintenance & Repair Services	TRIGYN TECHNOLOGIES INC	USA	Office, computer and communication equipment maintenance and repair	$116,472	PS-22021	N/A
Maintenance & Repair Services	SKANSKA USA BUILDING INC.	USA	Special purpose equipment and machinery maintenance and repair	$323,109	PS-21715 (4)	N/A
Others	NOWAR SECURITY EQUIPMENT GMBH	GER	Metal goods n.e.c.	$49,500	PG-27213	RFQG-7107
Others	MAIN ATTRACTIONS	USA	Leasing or rental services	$55,317	PS-22074	ITBS-2859
Others	ACCENTURE LLP	USA	System design and development	$79,400	PS-21965 (2)	N/A
Others	STROHL SYSTEMS	USA	Disaster relief	$124,592	XX-1016	XXXX-1
Others	SECURITY DETECTION INC.	USA	Leasing or rental services	$140,100	PS-21998	RFQS-3717
Others	C AND G AIR	SAF	Airline management and operations	$156,000	PS-22016	N/A
Others	AIR CHARTER SERVICE PLC	UK	Air charter, medium utility helicopter	$181,500	PS-22032	ITBS-2863
Others	CHAPMAN FREEBORN AIRCHARTERING	UK	Air charter, medium utility helicopter	$198,000	PS-22029	ITBS-2862
Others	OFFICEMAX INCORPORATED	USA	Stationery articles n.e.c.	$330,000	PS-22004	N/A
Others	CISCO SYSTEMS, INC.	USA	Leasing or rental services	$837,265	PS-21997	N/A
Others	BELGO-IBERIAN MARITIME	BEL	NULL	$2,180,108	PS-21922	RFPS-1845

입찰 개요

기업명 (주)우주해운항공

프로젝트명 UNPD RFPS-1856

12

Q 1. UN시장 진출 계기	과당 경쟁과 저수익률 구조의 국내 물류 시장 탈피 블루오션인 해외 시장으로의 시장 확대 필요성 진입 장벽이 없고 대금 지급이 보장되는 UN시장의 특성
Q 2. 첫 수주에 대한 사항 (연도, 프로젝트 개요 및 규모)	유엔 조달 물자 수송서비스 *(Freight Forwarder & Delivery Service)* 계약기간: 2013. 08. 05 ~ 09. 30 최종 목적지 도착 계약금액: 약 60만 달러 계약구간: 부산항 – 남수단 보르 품목: 건설장비차량(27) + 컨테이너(4)) 루트: 부산 – 케냐 몸바사항구(해상운송) –우간다–남수단 보르(육상운송) 기타: 우간다–남수단 육상운송 구간의 무장경호병력, 분쟁구간 화물 보험가입

입찰 개요

기업명 (주)우주해운항공

프로젝트명 UNPD RFPS-1856

13

Q 3. 프로젝트 진행 시 어려움 & 해결방법	해외 파트너 부재 : 정확한 운송 루트, 경비 산출의 어려움 • 기 가입된 국제물류네트워크를 통한 해외 파트너 서치 • 유사지역 운송 경험이 있는 해외 파트너 서치 오지 지역의 열악한 기반 시설 • 본사 직원 파견 & 화물의 운송 과정을 철저히 감독 • 화물 서베이어 부재: 인접 국가의 감독관이 케냐로 와서 서베이 실시 특이 사항은 유엔 조달관에 즉시 보고, 대안 마련 화물의 파손, 약탈, 도난 등에 리스크 부담 • 전례가 없는 분쟁지역으로의 화물에 대한 보험 가입 남수단 도착지 세관의 비협조(저개발국가의 행정처리관행)

입찰 개요

기업명 (주)우주해운항공

프로젝트명 UNPD RFPS-1856

14

Q 4.
프로젝트 수주 전략 및 TIP

자사 운항선을 보유하지 않은 포워더

- car carrier 운항대기업 물류자회사 협력
- 안전한 운송 보장

입찰 실패 및 유찰에도 포기하지 않고 도전

- 이미 선점하고 있는 선진 포워더와 경쟁에 불리한 입장

우리나라에서 발주되는 조달 물품의 운송 입찰에 성공

유엔 조달관의 긴급한 연락에 신속, 적극 대응

- 불확실한 사항에 대한 질의 및 적극적인 태도로 접근

문제 발생 시 관련 유엔 담당자에 신속 보고

한국의 현지 파병부대 및 국방부의 긴밀한 협조

입찰 개요

기업명 (주)우주해운항공

프로젝트명 UNPD RFPS-1856

15

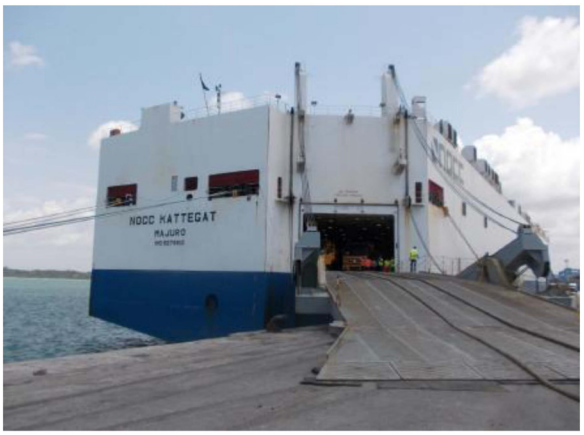
Q 5.
경험과 인지도가 낮은 한국 기업으로서 어떻게 귀사의 신뢰도를 높이고 인정받았나?

벤더 등록 후 수신 받는 입찰 정보와 조달관의 요청에 성실하게 응답
질의 사항이 있을 경우 문의하여 조달관에게 열의를 보이는 것이 중요.
일단 최종 입찰에 성공하고 나면, 우선적으로 제한경쟁의 입찰 정보들이 지속적으로 제공되어 입찰 참여의 기회가 확대되므로
성공 가능성이 적더라고 인내를 가지고 장기적 전략으로 최종 입찰에 성공할 수 있도록 노력해야 함.

Q 6.
UN에 바라는 점?

입찰서류 제출마감시한이 너무 짧아 아시아 국가에서 아프리카 중요 입찰지역에 대한 입찰서류와 견적을 준비하기에 어려움이 많음
대륙 별로 차등 입찰마감 기한을 설정하는 방안이 검토되었으면 함

Port Mombasa 도착



16

Port Mombasa 도착

17

Port Mombasa 도착

18

육로 운송 : 열악한 기반시설

19

육로 운송 : 열악한 기반시설

20

육로 운송 : 열악한 기반시설

21

육로 운송 : 도난, 파손 및 약탈의 위험성

22

육로 운송 : 도난, 파손 및 약탈의 위험성

23

[redacted]

- **입찰 실패 사례**

24

United Nations SECRETARIAT | **Nations Unies** SECRÉTARIAT

Procurement Division

12-Feb-2014

INVITATION TO BID

ITBS-2952

Subject: **Freight Services for transporting vehicles from FCA Busan Port, South Korea to multiple locations**

1. The United Nations (UN) hereby invites you to submit a bid to this Invitation to Bid (ITB) for the above subject. Bids are required to be received by the UN no later than **25-Feb-2014** at **01:00 PM (New York Time)** (the Closing Time).

2. This ITB consists of this letter, the subsequent instructions and the following annexes:

   Annex A: Acknowledgement Letter
   Annex B: Statement of Work
   Annex C: Special Instructions
   Annex D: Bid Response Form

3. You are kindly requested to return the attached Annex A - Acknowledgement Letter, duly signed by an authorized representative of your company, to the UN via facsimile No. **+1.212.963.1140**, Attention: Yohan Hartowinoto (the Procurement Officer), who shall serve as a focal point of contact with regard to this ITB, no later than **25-Feb-2014** at **01:00 PM (New York Time)**. The letter should advise whether your company intends to submit a Bid and if not, indicate the reason. The UN may review the registration status of companies which fail to return the completed Acknowledgement Letter.

4. We look forward to your Bid and thank you in advance for your interest in UN procurement opportunities.

Rodion Kim
Procurement Officer

INVITATION TO BID | ITBS-2952 | YH | Page 1 of 24

ANNEX B
ITBS-2952
STATEMENT OF WORK
PART A
(PG-26908) (2400000222)

FROM	TO	DESCRIPTION	QTY	CARGO READINESS	DELIVERY TERMS
FCA Busan Port, Republic of Korea (Incoterms 2000)	DOOR-MONUSCO, Entebbe, Uganda	**PG-26908 – HYUNDAI MOTOR COMPANY** Medium Bus Long Wheelbase, D4DB, 24+1 (2x2), Non-Folding Seats, Diesel LHD with turbo charger. Dimensions (LxWxH) and Weight: 7,080 x 2,035 x 2,755 (mm) / vehicle. Empty Vehicle Weight: 4,085 kgs / vehicle (Front: 2,020 kgs, Rear: 2,065 kgs). Spare Parts Maintenance Kits (are packed into 4 boxes). Dimensions (LxWxH) and Weight: 540 x 460 x 470 (mm) / box. Weight: 21 kgs (net) / 23 kgs (gross) per box. Please see enclosed Exhibit A for detail. *One spare parts maintenance kit box is loaded inside each vehicle by the supplier. *One unit of Fire Extinguisher is mounted behind driver seat of each vehicle. **FCA Value: USD 138,922.40**	4 4	READY	FCA Busan Port, Republic of Korea (Incoterms 2000) to DOOR-MONUSCO, Entebbe, Uganda 1) No demurrage, no dispatch, no detention to apply. 2) Rates to include customs clearance in transit, THC (Terminal Handling Charges). 3) Custom Clearance at destination should be performed by UN appointed freight forwarder. 4) Offloading of all cargo to ground at destination should be performed by the Mission (MONUSCO). 5) Rates offered must include securing and lashing of vehicles, where applicable. 6) No sling loading/unloading. 7) The maximum weight limit the Mission or Local Contractor/Agent is capable of offloading is 28 tons. 8) Any pre-carriage or on-carriage portions must be completed using car carrier or low bed trailer.

PART B
(PG-26945) (2400000235 & 2400000236)

FROM	TO	DESCRIPTION	QTY	CARGO READINESS	DELIVERY TERMS
FCA Busan Port, Republic of Korea (Incoterms 2000)	Mombasa Port, Kenya	**PG-26945 – HYUNDAI MOTOR COMPANY** Medium Bus Long Wheelbase, D4DB, 24+1 (2x2), Non-Folding Seats, Diesel LHD with turbo charger. Dimensions (LxWxH) and Weight: 7,080 x 2,035 x 2,755 (mm) / vehicle. Empty Vehicle Weight: 4,085 kgs / vehicle (Front: 2,020 kgs, Rear: 2,065 kgs). Spare Parts Maintenance Kits. Spare Parts Deployment Package (for 10 vehicles). * The Spare Parts Maintenance Kits and Spare Parts Deployment Package are packed into 7 boxes and 1 black case, and are loaded inside the vehicles by the supplier. Please see the detailed Dimensions and Weight in the enclosed Exhibit B & C. *One unit of Fire Extinguisher is mounted behind driver seat of each vehicle. **FCA Value: USD 213,424.46**	6 10 1	READY	FCA Busan Port, Republic of Korea (Incoterms 2000) to Mombasa Port, Kenya 1) No demurrage, no dispatch, no detention to apply. 2) Rates to include customs clearance in transit, THC (Terminal Handling Charges). 3) Custom Clearance at destination should be performed by local contractor/agent. 4) Offloading of all cargo to ground at destination should be performed by local contractor/agent. 5) Rates offered must include securing and lashing of vehicles, where applicable. 6) The maximum weight limit the Mission or Local Contractor/Agent is capable of offloading is 50 tons. 7) Bill of Lading must clearly state "**CARGO IN TRANSIT TO SOMALIA**".

- 유엔 조달 물류시장 현황

28

유엔 조달 물류시장 현황 : 규모

2011년도	UNPD(유엔조달본부) 조달시장의 전체 규모 $3,174 Millions (제조업체+서비스)
	UNPD 조달 물류시장 : 전체조달시장 약 4.6% $145 Millions (약 1,600억 원)
2012년도	UNPD조달시장 전체 규모 $2,872 Millions (약 3조 4천억 원)
	한국의 진출 규모 $16,972,303 (0.59%) 극히 미미
	UNPD 조달 물류시장: 약 6.5%에 해당 $187 Millions (약 2천 2백억 원)

29

유엔 조달 물류시장 현황

추 세

- UN의 아시아 및 개도국 공급선 확대
- 국내물류 기업의 유엔진출에 긍정적 영향 예상

문 제 점

- 관련 연구 자료 및 정보 부족
- 국내 물류 업체가 단독 진출하여 시장 진출 성공하기는 쉽지 않음

연 구

삼국간 운송이 대부분인 특성

- 관련 통계자료, 중점지역 운송루트, 화물형태, 최종입찰 국가 현황 등 분석
- 산학관연 협력을 통한 진출방안, 전략, 전문가 양성, 지원 방안 정책

30

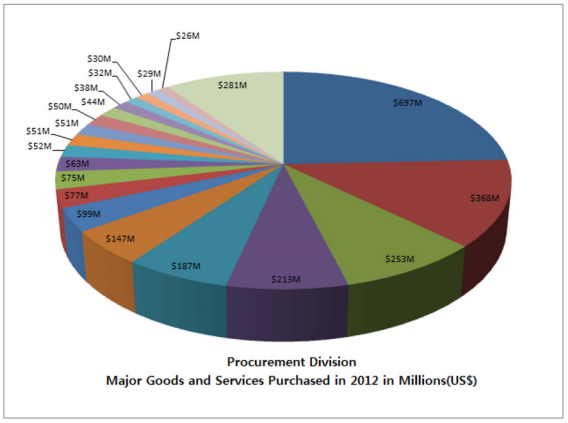
유엔 조달 물류시장 현황

유엔 조달 물류시장? *유엔의 주요 조달기관과 유엔평화유지군(DPKO)부서에서 발주하는 화물수송과 관련된 서비스 구매 의미*

UNPD(조달본부) 직접/대행 발주 – 시장규모: 약 $187mil(약 2,200억 원)추정

조달 물류시장은 전체 상품과 서비스 구매액 중 6.5%를 차지(UNPD, 2012)

Procurement Division
Major Goods and Services Purchased in 2012 in Millions (US$)



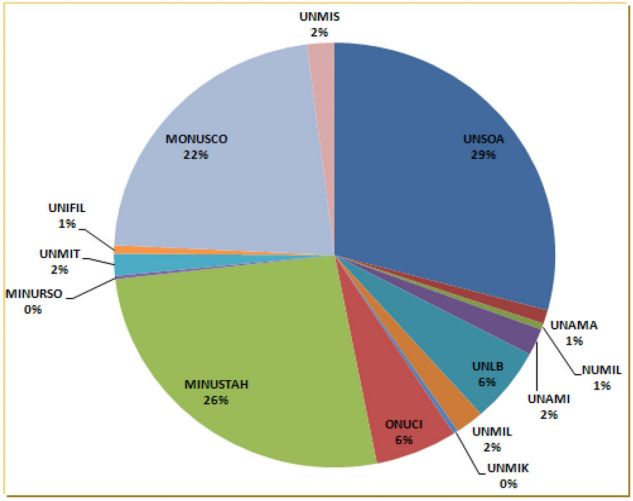
Air Transportation Services	$697M	24.3%
Chemical & Petroleum Products	$368M	12.8%
Food Rations/Catering Services	$253M	8.8%
Architecture, Engineering & Construction Related Services	$213M	7.4%
Freight Forwarding & Delivery Services	**$187M**	**6.5%**
Rental & Lease	$147M	5.1%
Telecommunication Equipment & Services	$99M	3.4%
EDP Equipment and Maintainance Services	$77M	2.7%
Management Service	$75M	2.6%
Motor Vehicles/Parts & Transportation Equipment	$63M	2.2%
Maintainance & Repair Services	$52M	2.1%
Travel and Related Services	$51M	1.8%
Building Management & Maintainance	$51M	1.8%
Computer & Information Technology Related Services	$50M	1.7%
Security& Safety Qeuipment & Services	$44M	1.5%
Electrical Apparatus; Electronic Components	$38M	1.3%
Banking & Invesstment	$32M	1.1%
Furniture	$30M	1.0%
Air Conditioning, Heating & Plumbing	$29M	1.0%
Prefabricated Buildings	$26M	0.9%
Others	$281M	9.8%
Total	*$2,872M*	*100.0%*

31

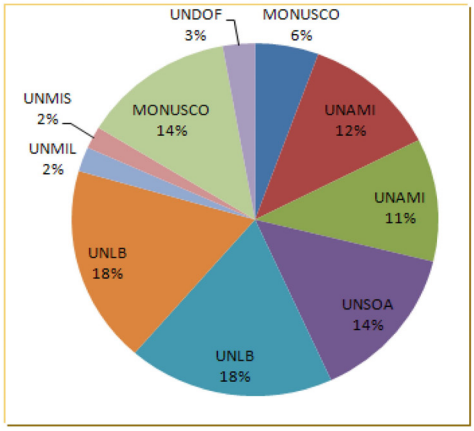
유엔 조달 물류시장 현황

유엔평화유지군 부서 (DFS Mission Support)

2011 PO Awards for Field Missions - Freight Forwarding & Delivery Services



2011 Contract Awards for Field Missions - Freight Forwarding



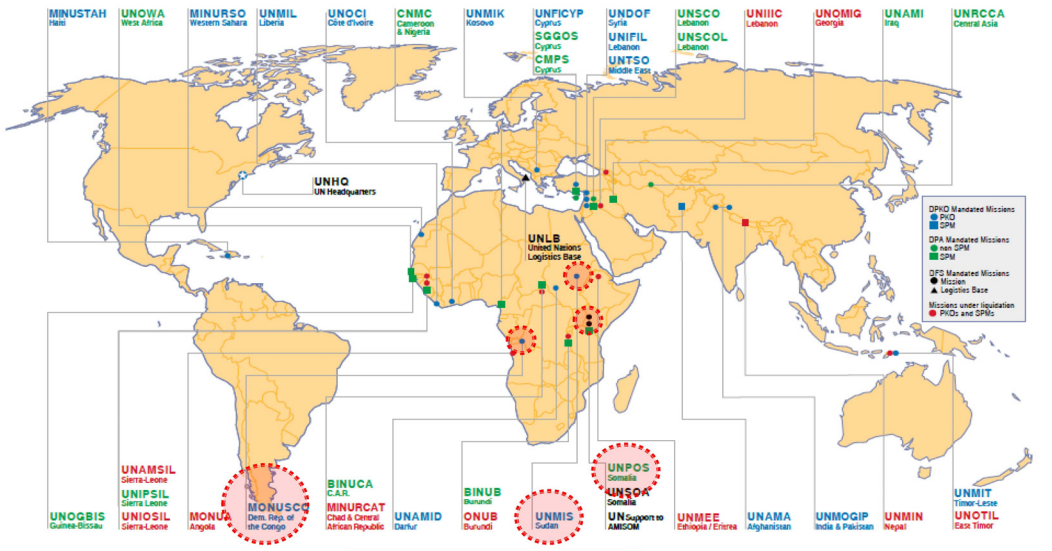
32

유엔 조달 물류시장 현황

UN Procurement Division	
Food and Agriculture Organization (FAO)	United Nations High Commission for Refugees (UNHCR)
International Civil Aviation Organization (ICAO)	United Nations Office for Project Services (UNOPS)
International Fund for Agricultural Development (IFAD)	United Nations Population Fund (UNFPA)
International Telecommunication Union (ITU)	United Nations Procurement Section Geneva (UNOG)
United Nations Children's Fund (UNICEF)	World Bank
United Nations Development Programme (UNDP)	World Food Programme (WFP)
United Nations Division for Sustainable Development	United Nations Environment Management Group
World Health Organization (WHO)	World Intellectual Property Organization (WIPO)
United Nations Environment Programme DTIE	United Nations Global Marketplace (UNGM)

33

유엔 조달 물류시장 현황



MINURSO	United Nations Mission for the Referendum in Western Sahara	PKO	UNTSO	United Nations Truce Supervision Organization	PKO	BINUB	United Nations Integrated Office in Burundi	SPM
MINUSTAH	United Nations Stabilization Mission in Haiti	PKO	UNAMA	United Nations Assistance Mission in Afghanistan	Reg. Budget PKO	BINUCA	United Nations Integrated Peacebuilding Office in the Central African Republic	PKO
MONUSCO	United Nations Organization Stabilization Mission in the Dem. Rep. of the Congo	PKO	MINURCAT	United Nations Mission in the Central African Republic and Chad	SPM	CNP	Comitee of Missing Persons in Cyprus	R.B. non SPM
UNAMID	African Union - United Nations Hybrid Operation in Darfur	PKO	MONUA	United Nations Observer Mission In Angola	SPM	CNMC	Cameroon Nigeria Mixed Comission	SPM
UNDOF	United Nations Disengagement Observer Force	PKO	ONUB	United Nations Operation in Burundi	SPM	SGGOS	Secretary-General's Good Offices in Cyprus	SPM
UNFICYP	United Nations Peacekeeping Force in Cyprus	PKO	UNAMSIL	United Nations Mission in Sierra Leone	SPM	UNAMI	United Nations Assistance Mission for Iraq	SPM
UNIFIL	United Nations Interim Force in Lebanon	PKO	UNMEE	United Nations Mission in Ethiopia and Eritrea	SPM	UNIPSIL	United Nations Integrated Peacebuilding Office in Sierra Leone	SPM
UNMIK	United Nations Interim Administration Mission in Kosove	PKO	UNOMIG	United Nations Observer Mission in Georgia	SPM	UNOGBIS	United Nations Peacebuilding Support Office in Guinea-Bissau	SPM
UNMIL	United Nations Mission in Liberia	PKO	UNOTIL	United Nations Office in East Timor	SPM	UNOWA	United Nations Office for West Africa	SPM
UNMIS	United Nations Mission in the Sudan	PKO	UNIOSIL	United Nations Integrated Office In Sierra Leone	SPM	UNPOS	United Nations Political Office for Somalia (in Nairobi)	SPM
UNMIT	United Nations Integrated Mission in Timor-Leste	PKO	UNIIIC	United Nation's International Independent Investigation Commission	PKO	UNRCCA	United Nations Regional Centre for Preventive Diplomacy for Central Asia	SPM
UNMOGIP	United Nations Military Observer Group in India and Pakistan	Reg. Budget PKO	UNMIN	United Nations Mission in Nepal	SPM	UNSCO	Office of the United Nations Special Coordinator for the Middle East Peace Process	R.B. non SPM
UNOCI	United Nations Operation in Côte d'Ivoire	PKO	UNSOA	United Nations Support Office for AMISOM	DFS	UNSCOL	United Nations Special Coordinator of the Secretary-General for Lebanon	SPM

34

유엔 조달 물류시장 현황

유엔 조달 시장의 물류 서비스 부분에 대한 국내 자료 및 진출사례는 없으며 국내물류 업체에게는 이 시장은 아직 생소

최근 부각되는 한국의 유엔조달시장 진출을 기회
국내물류업체도 유엔 조달 물류시장 진출 가능성 부각

유엔은 독자 생산기반 없이 국제입찰을 통하여 조달하므로, 공급물품과 시설 장비 운송을 위한 물류가 발생되는 블루오션 시장

유엔 조달 물류에 관한 정보와 네트워크 부족으로 국내 물류업체가 단독으로 유엔조달시장 진출에 어려움이 많음

향후 국내물류업체가 유엔 시장진출에 대비하여
조달물류시장 입찰지역 분석을 통하여 전략적 진출방안 도출

35

유엔 조달 물류시장 현황

주요 입찰 방식

ITB Invitation to Bid 입찰초대	RFP Request for Proposal 제안서요청	RFQ Request for Quotation 견적서요청

3만불 이하 입찰 (RFG)	제출된 견적서 중 일반적으로 낮을 가격을 제출한 3개 기업을 조달관이 직접 선별
3만불 이상~10만불 이하 입찰 (RFP,ITB)	사전 선정된 공급 업체 중(개도국) 제한경쟁 입찰 (Limited Competitive Bidding)을 실시하여 선별
10만불 이상	국제경쟁 입찰이 원칙

36

- **유엔 조달 물류시장 진출 전략**

37

유엔 조달 물류시장 진출 전략

물류기업 차원의 전략

유엔조달납품 제조업체	선정된 국내 기업 파악, 사전 조달 정보 분석 : 경쟁력 있는 물류비 산출, 유엔조달 물류시장에 유리한 기회
장기 계획	유엔 조달 입찰에 높은 시장 진입 장벽, 계약수주의 불확실성 : 장기적인 안목에서 유엔조달 시장 진출계획 수립
파트너 연계	직접 진출하는 것보다는 해외 파트너와 연계한 우선 진출이 유리함

38

유엔 조달 물류시장 진출 전략

학연 기관의 전략

물류관련 대학	해외 인턴 프로그램 확대, 조달 물류지역 현장조사 탐방, 글로벌 물류네트워크 정보 조사요원으로 활용 1인 기업 창업 시, 정부와 협의하여 해외 에이전트 창업 지원, 프로그램 개발 및 유엔조달 물류 전문가 양성
정보센터 운영	KMI 국제물류 위클리를 통한 국제물류 정보 제공에 한계 정보 센터 운영이 물류기업의 유엔조달 물류 시장진출에 도움될 것으로 예상 (가칭. 유엔조달 물류거점 정보센터)

39

유엔 조달 물류시장 진출 전략

관련기관과 정부 차원의 전략

산,학,연 민간영역의 공동연구 활동에 대한 지원

UN 조달 주요거점 내 4개 해외 조달시장 지원센터(KOTRA)와 KMI, KOTI, KOICA 등 연계, 물류정보 제공 등의 내용을 포함하는 프로젝트 P300에 반영 요청

국토해양부와 한국무역보험공사(KSURE) 협의를 통한 무료 정책 지원

- 국내 물류기업의 해외 물류 파트너 신용조사 지원

국토해양부의 우수포워드 인증제 : 유엔 벤더 등록 업체에 우선적 해외 마케팅 지원 – 물류네트워크 가입관련 비용 및 정보 제공 등

산,학,관,연 유엔 조달 물류시장 진출을 위한 연구, 협업의 정책공조 협의체 운영

40

• 유엔 조달 물류시장 진출 지원 방안

41

유엔 조달 물류시장 진출 지원 방안

42

유엔 조달 물류시장 진출 지원 방안

정책과제별 로드맵

	추진과제	주관기관	협조기관	일정
	상설 유엔 조달 물류지원 협의체 구성			
1	-협의체 구성에 따른 Agenda 발굴 -유엔 조달 벤더 기업들에 공기업 해외조달시장 입찰기회 부여 -유엔 조달시장 진출기업에 우수국제물류주선업체 우선 인증, 가산점 부여	국토교통부 (물류정책과)	해양수산부 (항만물류기획과) 조달청 (국제협력과) 산업통상부 (KOTRA) 외교부(KOCIA) KMI	'14 상반기
	-물류분야 공동협력을 위한 실무준비 협의체 구성			'14 하반기
	-기수행사업 평가와 중장기 발전방안 수입			'15 상반기
	유엔 조달 물류 정보포탈과 교육 플랫폼 구축			
2	-산·학·연 유엔 조달 물류지역의 정보포탈 구축, 교육 프로그램 개발 타당성 분석 실시	국토교통부 (물류정책과)	해양수산부 (항만물류기획과) 조달청 (국제협력과) 산업통상부 (KOTRA) 외교부(KOCIA) KMI	'14 상반기
	-특수화물 교육 플랫폼 구축 -유엔 조달 물류지역으로 인턴교육 확대, 산·학·관·연 실무진 구성			'14 하반기
	-인턴교육 수료 후 물류정보 조사요원 및 현지 1인 물류기업 창업지원			'15 상반기

43

유엔 조달 물류시장 진출 지원 방안

정책과제별 로드맵

	추진과제	주관기관	협조기관	일정
	유엔 조달 물류 정보센터 개설			
3	-가칭 '유엔 조달 물류 정보센터' 추진 타당성 분석 실시	국토교통부 (물류정책과)	해양수산부 (항만물류기획과) 조달청 (국제협력과) 산업통상부 (KOTRA) 외교부(KOCIA) KMI	'14 상반기
	-해외진출 사업 보조금 유엔 조달 물류벤더로 확대			'14 하반기
	-유엔 조달 물류지역의 물류정보, 입찰정보 제공 개설 및 운영			'15 상반기
	유엔 및 국제기구 조달 물류 연구 확대			
4	-유엔 기구 조달 물류 주요 거점지역 정보조사 -PKO, SPM 야전지역의 물류정보 -유엔 조달 항공서비스 시장 진출 연구 -유엔사무국 입찰 장기 해상운송서비스 지역정보	국토교통부 (물류정책과)	해양수산부 (항만물류기획과) 조달청 (국제협력과) 산업통상부 (KOTRA) 외교부(KOCIA) KMI	'14 상반기
	-MDB 승인 프로젝트 물류 입찰 시장 연구			'14 하반기

44

• 결 론

45

한국 물류기업의 현주소 : 글로벌 시장에서는 미약

틈새/블루오션 시장인 유엔 조달 물류시장에 장기적 전략으로 적극 참여 필요

첫째, 유엔조달 물류시장 중점대상지역 대상국의 일반정보와 물류산업 관련 정보 조사,분석

둘째, 국제입찰 시 직접 투자에 의한 진출보다는 해외 파트너 발굴 위하여 글로벌 물류 네트워크를 구축

셋째, 해외 파트너 발굴 시, 국내 신용조회기관을 통한 신용조사와 리스크 방지 대책수립

넷째, 물류기업의 유엔조달 시장 진출 촉진, 산학관연 협력을 통한 세분화한 진출전략

46

- **Search Tender Notice**

47

감 사 합 니 다

48

부 록

- 중소 · 중견 물류기업 해외 진출 · 투자 컨설팅 지원 신청 안내
- 중소 · 중견 물류기업 해외 현지시장 공동조사 컨설팅 지원 신청 안내

< 중소 · 중견 물류기업 해외 진출 · 투자 컨설팅 지원 신청 안내 >

□ 한국해양수산개발원(KMI) 국제물류투자분석센터에서 **중소 · 중견 물류기업의 해외 진출 의사결정 지원**을 위하여 다음과 같이 **해외 진출 · 투자 컨설팅 서비스를 무료로 지원**하고자 하오니, 관심 있는 기업들의 많은 참여를 부탁드립니다.

□ 대상 기업

ㅇ 물류정책기본법에 의한 물류업을 영위하는 중소 · 중견기업

- 주된 사무소가 해외에 소재하는 경우 대한민국 국민의 지분이 50% 이상인 기업 포함

※ 중소기업 : 종업원 기준 300인 이하, 중견기업 : 종업원 기준 300인-400인

□ 대상 사업

ㅇ 해외 물류센터, CY 및 항만 터미널 등 물류시설의 개발·투자·운영권 확보와 관련된 사업

ㅇ 해외 법인, 지사 설립 및 합작투자 관련 제반 사항

□ 지원 범위

ㅇ 희망 진출지역 또는 계획 중인 해외사업과 관련하여, 시장조사 및 예비타당성조사에 준하는 현지 물류여건, 물동량 전망, 개략적인 수익 및 운영비 등을 조사하여 지원

ㅇ 조사 종료 후 예비타당성조사에 준하는 컨설팅보고서 제공

※ 단, 기업 당 1건 지원

□ 신청 기간 및 방법

ㅇ 신청 기간 : 2014.04.03.(목) ~ 2014.09.19(금) 24:00

ㅇ 신청 방법 : '컨설팅 지원 신청서'를 작성하여 이메일로 접수

- 전혜경 연구원(saeii@kmi.re.kr), 손보라 연구원(bora62@kmi.re.kr)

□ 신청서 평가 및 기타

ㅇ 컨설팅 지원 취지에 적합한 사업을 평가하여 선정

ㅇ 평가결과 공개 : 신청서 접수 후 2주 이내 KMI 홈페이지 또는 선정기업에게 개별연락

ㅇ 제출서류를 허위로 작성하는 경우 등은 사업선정을 취소할 수 있음

ㅇ 기타 사항은 국제물류투자분석센터(02-2105-2982/2838)로 문의

※ 평가결과의 세부내용은 공개하지 않음

중소 · 중견 물류기업 해외 진출 · 투자 컨설팅 지원 신청서

업체 개요	기업명			업 종	
	소재지				
	매출액 (최근3년)			당기순 이익 (최근3년)	
	재무비율	※ 서식 1 참고			
프로젝트 개요	사업명				
	국가/지역				
	주요사업 내용				
	프로젝트 담당자	부서		Tel	
		직위		Fax	
		성명		E-mail	
프로젝트 주요내용	※ 별첨 자료요청 (신청기업의 평가를 위하여 **프로젝트의 주요 내용**을 아래 항목을 포함하여 **5~8쪽 이내로** 작성하여 주시기 바랍니다.) *· 사업배경 및 필요성* *· 사업의 목적* *· 사업내용(대상지, 사업 분야, 사업규모, 사업방식, 예상 사업비 등 상세기술)* *· 사업추진계획(착수일정, 운영시점 등 간략기술)* *· 영업계획(물량확보계획, 주요 화주 등 간략기술)* *· 기타 특이사항(합작파트너, 정부관계자와의 관계 사항 등 간략기술)*				
지원요청 내용					

국제물류투자분석센터에 상시 컨설팅 신청서를 제출합니다.

년 월 일

신청기업 :

대 표 자 : (인)

KMI 국제물류투자분석센터장 귀하

첨부서류 목 록	※ 프로젝트 주요 내용 별첨자료 ※ 서식 1

※ 서식 1

구분	비율	2011	2012	2013
수익성 지표	매출액 순이익률			
	총자산 경상이익률			
안정성 지표	부채비율			
	유동비율			
성장성 지표	매출액 성장률			

< 중소 · 중견 물류기업 해외 현지시장 공동조사 컨설팅 지원 신청 안내 >

□ 한국해양수산개발원(KMI) 국제물류투자분석센터에서 **중소 · 중견 물류기업의 해외 진출 의사결정 지원**을 위하여 다음과 같이 **해외 현지시장 공동조사 컨설팅 서비스를 무료로 지원**하고자 하오니, 관심 있는 기업들의 많은 참여를 부탁드립니다.

□ 대상 기업

ㅇ 물류정책기본법에 의한 물류업을 영위하는 중소 · 중견기업
- 주된 사무소가 해외에 소재하는 경우 대한민국 국민의 지분이 50% 이상인 기업 포함
※ 중소기업 : 종업원 기준 300인 이하, 중견기업 : 종업원 기준 300인-400인

□ 대상 사업

ㅇ 해외 물류센터, CY 및 항만 터미널 등 물류시설의 개발·투자·운영권 확보와 관련된 사업

ㅇ 해외 법인, 지사 설립 및 합작투자 관련 제반 사항

□ 지원 범위

ㅇ 실현 가능성이 높은 해외진출 사업 중 현장 조사가 필요한 사업에 대해 KMI 국제물류투자분석센터 연구진이 물류기업 관계자와 동반하여 단기 현장 조사 수행 및 컨설팅 지원

ㅇ 조사 종료 후 약식 현장조사 보고서 제공
※ 단, 기업 당 1건 지원

□ 신청 기간 및 방법

ㅇ 신청 기간 : 2014.04.03.(목) ~ 2014.09.19(금) 24:00

ㅇ 신청 방법 : '컨설팅 지원 신청서'를 작성하여 이메일로 접수
- 전혜경 연구원(saeii@kmi.re.kr), 손보라 연구원(bora62@kmi.re.kr)

□ 신청서 평가 및 기타

ㅇ 컨설팅 지원 취지에 적합한 사업을 평가하여 선정

ㅇ 평가결과 공개 : 신청서 접수 후 2주 이내 KMI 홈페이지 또는 선정기업에게 개별연락

ㅇ 제출서류를 허위로 작성하는 경우 등은 사업선정을 취소할 수 있음

ㅇ 기타 사항은 국제물류투자분석센터(02-2105-2982/2838)로 문의
※ 평가결과의 세부내용은 공개하지 않음

중소 · 중견 물류기업 해외 현지시장 공동조사 컨설팅 지원 신청서

업체 개요	기업명			업 종	
	대표자			종업원수	
	소재지				
	자본금			매출액 (전년도)	
	사업자 등록번호			설립일자	
조사사업 개요	사업명				
	국가/지역				
	주요사업 내용				
	프로젝트 담당자	부서		Tel	
		직위		Fax	
		성명		E-mail	
조사사업 주요내용	※ 별첨 자료요청 (신청기업의 평가를 위하여 **현장조사 대상 사업 주요내용**을 아래 항목을 포함하여 **5~8쪽 이내로** 작성하여 주시기 바랍니다.) *· 사업배경 및 필요성* *· 사업의 목적* *· 사업내용(대상지, 사업 분야, 사업규모, 사업방식 등 상세기술)* *· 사업추진계획(예상 착수일정, 운영시점 등 간략기술)* *· 기타 특이사항(합작파트너, 정부관계자와의 관계 사항 등 간략기술)*				
지원요청 내용					

국제물류투자분석센터에 해외 현지시장 공동조사 컨설팅 신청서를 제출합니다.

년 월 일

신청기업 :

대 표 자 : (인)

KMI 국제물류투자분석센터장 귀하

첨부서류 목 록	※ 현장조사 대상사업 주요내용 별첨자료

MEMO

MEMO

MEMO

MEMO

MEMO

MEMO