

국외출장 결과보고서

구 분	내 역									
출장자	소속	물류해사산업연구본부	성명	강무홍	직급	부연구위원				
출장목적 (중복선택 가능)	☒ 현지조사(현장, 전문가 회의) ☐ 국제행사 주최 ☐ 국제행사 참가 ☐ 국제회의(정부대표단) 참석 ☒ 세미나, 교육, 훈련 ☐ 기타 ()									
관련사업 (예산항목)	○ 출장목적 : 북미 물류공급망 변화 수요 및 자료 조사를 위한 현지기업 인터뷰 ○ 관련사업 - 「한-북미 무역구조 및 물류공급망 변화 대응방안 연구」(일반) (사업기간 : 2024.01.01. ~ 2024.10.31.)									
출장기간	2024. 4. 7. ~ 2024. 4. 14.(6박 8일)			출장지		미국(뉴저지, LA)				
출장일정	일자	방문지	주요업무*		항공편					
	04.07(일)	부산(16:25) → 인천(19:30) → JFK(11:20)	항공 이동		KE1422 KE0085					
	04.08(월)	FNS 뉴저지 뉴욕뉴저지항만공사	기업 인터뷰, 현지조사		차량 이동					
	04.09(화)	Newyark(16:20)→LA(19:28)	항공 이동		UA1357					
	04.10(수)	FNS LA FNS 컨설팅	기업 인터뷰, 현지조사		차량 이동					
	04.11(목)	BPA 미지사 및 HMM CJ대한통운 서부지사	기업 인터뷰, 현지조사		차량 이동					
	04.12(금)	LA → 샌디에이고 FNS 샌디에이고 샌디에이고 → LA	기업 인터뷰, 현지조사		차량 이동					
	04.13(토)	LA(12:30) → 인천(+1 17:50)	항공 이동		KE0018					
	04.14(일)	인천(19:35) → 부산(20:45)	항공 이동		KE1427					
출장성과	○ 출장목적 달성 정도 - 당초 계획했던 현지 기업과의 인터뷰를 통해 북미 물류공급망 변화 대응 비즈니스 모델(3가지) 설계 및 관련 데이터 확보 ○ 주요 성과 - FNS 및 CJ대한통운 현지 법인 방문을 통한 ① FTZ를 활용한 면세 물류, ② 폐배터리 증가에 따른 역물류, ③ IRA 등 미국 규제에 따른 한국으로의 역물류 등 비즈니스 모델 설계 논의 - 이러한 비즈니스 모델별 실험을 위한 운송비, 보관비 등 비용 데이터 및 FTZ 활용 사례, 트럼프 vs. 바이든 세금 변화 등 자료 확보									
향후계획	○ 출장 성과 공유 계획 - 9월 개최 예정인 한-미 공급망 세미나에서 신규 비즈니스 모델 및 효과, 정책 추진 계획 발표 추진 - 출장결과보고서 및 발표자료 공유를 통한 북미 물류공급망 대응방안 관련 정보 확산 ○ 정책화 등 활용 계획 - 미대사관과의 협력을 통한 한-미 물류공급망 대응 관련 공동 정책 발굴 - 해양수산부, 국토교통부, 산업부 등 물류 주무 부처와의 정책협의회 개최를 통한 북미 물류공급망 변화 대응 정책 발굴									
참고 등 특이사항 (건의사항)	○ 해당사항 없음									

* 주요업무 수행 결과 별지 작성 후 첨부

주요 업무내용 (계획(), 결과(√))

업무유형	☒ 현지조사(현장, 전문가 회의) ☐ 국제행사 주최 ☐ 국제행사 참가 ☐ 국제회의(정부대표단) 참석 ☒ 세미나, 교육, 훈련 ☐ 기타 ()
업무①	04.08.(월) FNS 뉴저지 및 뉴욕뉴저지항만공사 인터뷰
수행계획	☐ (오전) FNS 뉴저지 인터뷰 및 현지조사 - 참석자 : 이성우 선임연구위원(인터뷰), 강무홍 부연구위원(서기), 김은수 연구위원, NJCU 이은수 교수, FNS 박경철 상무이사 등 5명 - 주소 및 연락처 : 245 W Commercial Ave., Moonachie, NJ 07074 (310-625-8011) ☐ (오후) 뉴욕뉴저지항만공사 인터뷰 - 참석자 : 이성우 선임연구위원(인터뷰), 강무홍 부연구위원(서기), PANYNJ Rado Saragih 항만관리부장 등 14명 - 주소 및 연락처 : 150 Greenwich St, Jamaica, NY 11430 (347-835-2889)
수행결과	☐ (오전) FNS 뉴저지 인터뷰 및 현지조사 - FNS는 약 30년 간 북미 물류사업을 지속했으며, 2021년 기준 매출 10억 달러를 돌파 - 한국 화주 대상 북미 1위의 3PL 기업이며, 코웨이, QCells, GS, 롯데, LG, 삼성 등이 주요 고객 - 현재 1,000명 이상의 물류 전문인력을 보유하고 있으며, 자체 FNS 컨설팅팀을 두어 물류 최적화를 위한 연구 및 사업화를 추진 중 - FNS 서부지사에는 FNS 컨설팅팀이 있으며, 10일 미팅 예정 - 미국, 멕시코, 한국, 중국 등 총 45개의 브랜치를 가지고 있으며, WMS 및 TMS를 운영하여 창고 및 트럭 운영 계획을 수립 중 - 2021년 기준 156개 도시에 11,000개의 컨테이너 운송 - 약 23,000개의 도시 대상으로 특송 경험 노하우를 바탕으로 고객별 배송 기한에 맞춰 최적화된 경로로 운송 - 현재 위치추적기를 트럭에 부착하여 실시간으로 위치 추적을 하고 있으나 이를 고려한 최적운송경로 구축은 아직 되어 있지 않음 - FNS에서는 항만에서 센터까지, 센터에서 센터까지 OTR(On The Road) 운송을 주로 하기 때문에 Full Load의 화물을 주로 수행 - 주요 비즈니스 사업으로는 40피트 ISO 컨테이너 화물 4개를 미국 내 OTR 53피트 컨테이너 3개에 옮겨 운송함으로써 발생하는 수익 모델 → <u>따라서 최적운송경로보다는 물류센터 최적입지 모형의 구축이 필요</u> - Macro한 계획 수립 지원을 위한 알고리즘 개발 추진 - 세부적인 내용은 FNS 본사 및 FNS 컨설팅과의 워크숍을 통해 논의 필요 ☐ 오후 참석자(5명) - KMI 이성우, 김은수, 강무홍 등 3명 - FNS 뉴저지 박경철 상무, FNS 뉴욕 황원삼 팀장 등 2명

□ (오후) 뉴욕뉴저지항만공사 인터뷰

- PANYNJ는 뉴욕/뉴저지에 있는 항공, 철도, 항만 등을 관리 및 운영하는 정부기관
- 특히 항만과 관련해서 별도의 본부를 운영 중이며, Port Newark Container Terminal, Maher Terminals, APM Terminals, Port Liberty New York Terminal, Port Liberty Bayonne Terminal, Red Hook Container Terminal 등 6개의 컨테이너 터미널을 비롯해 Brooklyn Cruise Terminal 등 3개의 크루즈 터미널도 운영 중에 있음
- 2022년 기준 연간 9,494천 TEU의 화물을 처리했으며, 이는 미국 내에서 POLA 다음으로 많은 컨테이너 화물을 처리한 실적
- 연간 약 2,000척의 컨테이너 선박이 기항하고 있으며, 자동차 RoRo 선은 400여 척, 벌크 선은 200여 척 기항하고 있음
- 전년 대비 2020년에는 1.5%, 2021년에는 18.5%, 2022년에는 5.7% 증가하는 등 컨테이너 화물 처리량은 매년 급증하고 있음
- 화물 하역비용은 터미널마다 차이가 있으나 일반적으로 TEU당 2~300달러 수준으로 되어 있음
- 또한 한국-NYNY 간 선박 운임은 현재 약 2~3,000달러임
- NYNJ 대표 터미널인 Maher Terminal을 방문하였으며, 터미널 개요 및 현재 운영 실적과 관련해서 발표 및 논의 진행



□ 만찬 참석자(15명)

- KMI 이성우, 김은수, 강무홍 등 3명
- NJCU 이은수 교수, 뉴저지주의회 장선직 보좌관(엘렌팩 의원), PANYNJ Rado Sarangih 등 12명



EUNSU LEE, Ph.D., CPIM, CSCP, GISP
Assistant Professor
Management Department

New Jersey City University
160 Harborside Plaza 2
2nd Floor, Room 234H
Jersey City, NJ 07311

Tel: (201) 200-3505
Fax: (201) 200-3242
elee3@njcu.edu
njcu.edu/sbusi



TAMARA T. CUNNINGHAM, MCIS
Assistant Vice President for Global Initiatives
Confucius Institute Foreign Director

New Jersey City University
2039 Kennedy Boulevard
Professional Studies Bldg, Room 414
Jersey City, NJ 07305-1597 USA

Tel: +1 (201) 200-3500
Skype: tamaratcunningham
tcunningham@njcu.edu
njcu.edu/Confucius



DR. JOHN T. DONNELLAN
Associate Professor, DPS, MBA
NJCU School of Business- Management Chair

New Jersey City University
Harborside 2
200 Hudson Street, Suite 234F
Jersey City, NJ 07311

Tel: 201-200-2308
Fax: 201-200-3242
jdonnellan@njcu.edu
njcu.edu/sbusi



AMIT MOKASHI, Ph.D.
Assistant Professor
Management Department

New Jersey City University
160 Harborside Plaza 2
2nd Floor, Room 234H
Jersey City, NJ 07311

Tel: (201) 200-2572
Fax: (201) 200-3242
amokashi@njcu.edu
njcu.edu/sbusi

**PORT
AUTHORITY
NY NJ**

Bethann Rooney
Director

The Port Authority of NY & NJ
4 World Trade Center
150 Greenwich St, 17th Floor
New York, NY 10007
T: 212 435-4215
C: 973 725-4047
email: berooney@panynj.gov

AIR LAND RAIL SEA

**PORT
AUTHORITY
NY NJ**

Rado Saragih
Mgr, Maritime Industry Relations

The Port Authority of NY & NJ
4 World Trade Center
150 Greenwich Street, 17th Floor
New York, NY 10007
T: 212 435-4259
C: 347 835-2889
email: rsaragih@panynj.gov

AIR LAND RAIL SEA

**THE PORT AUTHORITY
OF NY & NJ**

Eunah Kang
Principal Transportation Planner/Modeler
Planning & Regional Development Department

4 World Trade Center/150 Greenwich Street, 16th fl
New York, NY 10006
T: (212) 435-4440 F: (212) 435-4423
email: ekang@panynj.gov

**HYUNDAI
GLOVIS**

Jinho Lee

Ocean Carrier Executive Coordinator

GLOVIS America, Inc.
400 Kelby Street-19th Floor, Fort Lee, NJ 07024
Phone: 201-363-4681 Cell: 949-309-6914
Email: jinho.lee@gloviususa.com
https://www.gloviususa.com



DAN J. BROOKES, M.B.A.
BUSINESS DEVELOPER
CONTINUING EDUCATION &
WORKFORCE DEVELOPMENT

HUDSON COUNTY COMMUNITY COLLEGE
161 NEWKIRK STREET SUITE 505
JERSEY CITY, NJ 07306
TEL. (201) 360-5442
CELL (201) 600-9024
dbrookes@hccc.com

Jaewon (JW) Choi
Deputy Regional Manager
East Region

HMM

HMM America Shipping Agency, Inc.
65 Challenger Rd, Suite 140, Ridgely Park, NJ 07660
T 201-373-3511 F 201-373-3501
M 551-204-6895 E jaewon.choi@hmm21.com



Seon Jik Jang
Outreach Director
Assemblymember Ellen J. Park,
General Assembly, 37th District

545 Cedar Lane, 2nd Floor
Teaneck, NJ 07666

Office: 201-928-0100
Fax: 201-928-0406
AswPark@njleg.org

PAN OCEAN

Joe Wook Yoo
Managing Director

PAN OCEAN (AMERICA), INC.

55 Challenger Rd, Suite 500, Ridgely Park, NJ 07660, USA
Tel: 1 201 234 4477(Ext 500)(Office) / 1 551 280 0100(Direct)
Fax: 1 551 245 8817 Mobile: 1 201 466 3222
Email: jwooyoo@panocean.com

업무②

04.10.(수) FNS LA 경영진 인터뷰 및 KMI-FNS 컨설팅실 심층 워크숍

수행계획

□(오전) FNS LA 인터뷰 및 현지조사

- 참석자 : 이성우 선임연구위원(인터뷰), 강무홍 부연구위원(서기), 산업연구원 남상욱 박사, FNS 김영빈 부사장 등 10명
- 주소 및 연락처 : 1545, Francisco St. Torrance, CA 90501 (213-800-2782)
- 주요 내용
 - 미국 서부 내 FNS 물류시설 및 화물처리량 현황
 - 미국 서부 FNS 화물 처리비용(운송비, 보관비 등) 등 자료 수집
 - 미국 동부 및 서부 간 화물 변화 추이
 - 미국 정치, 경제 이슈와 연계한 물류시장 변화 전망
 - 현지 우리나라 물류기업들의 주요 애로사항

	· 미국 내 주요 물류공급망 변화 이슈 및 FNS 대응 사례/전략 조사 · 물류공급망 분석 모형 관련 수요조사(최적 입지 선정, 운송경로 등) · FNS LA 물류시설 참관 □ (오후) KMI-FNS 컨설팅실 심층 워크숍 - 참석자 : 이성우 선임연구위원(인터뷰), 강무홍 부연구위원(서기), 산업연구원 남상욱 박사, FNS컨설팅 양수영 실장, 서민선 파트장, 최슬기 부장 등 11명 - 주소 및 연락처 : 1545, Francisco St. Torrance, CA 90501 (424-409-6129) - 주요 내용 · 북미 주요 화물(자동차 부속, 이차전지 등) 물류루트 변화 동향 및 주요 이슈 · FNS 물류시설 및 화물처리량 현황 · FNS 컨설팅 주요 실적 및 성공사례(B2C Biz, 통합 허브 위치, 북미 물류 거점 설계 등) · 물류컨설팅 방법론 논의(최적화, 시뮬레이션 모형 등) · FNS 화물 처리비용(운송비, 보관비 등) 등 자료 수집
수행결과	□ (오전) FNS LA 인터뷰 및 현지조사 - 토렌스에 있는 FNS 물류센터를 방문하여 인터뷰 및 현지조사 실시 - 25,000sqft 되는 물류센터를 30여 명의 작업자가 운영하고 있음 - 우리나라 HIVE(BTS Goods), LG 에너지솔루션(배터리) 등 다양한 제품을 보관·관리하고 있음 - 화물 피킹을 위한 Voice 기반의 DPS(Digital Picking System)를 운영 중에 있으며, 최근에는 아래 그림과 같이 LG 클로이 로봇 기반의 피킹 보조시스템을 테스트 중에 있음 □ (오후) KMI-FNS 컨설팅실 심층 워크숍 - (미국 물류기업 개요) 미국 내 물류기업은 국내 제조기업의 의존도가 높음 · 미국 내 물류기업은 국내 제조기업의 현지 생산 설비 구축, 현지 판매 법인 설립 등에 따라 동반 진출하는 경우가 많으며 이에 특정 기업의 영향력이 높음 · 전체 물류 서비스를 제공하는 것보다는 국내 기업의 요구사항에 특화된 경우가 높음 · 이에 국내 제조기업의 수요 변화에 따라 대응하는 데 제한적 상황이 발생 · 현재, 다수의 기업이 미국 내 설비 투자를 진행 중이라 물류기업의 체질 개선의 필요성이 높음 - (FNS의 기본서비스) OTR(On The Road) 서비스를 통해 많은 수익 창출 · 항만 반출 후 철도, 트럭을 이용하여 소비자까지 물류서비스 제공 · 특히 OTR* 비즈니스를 통해 많은 수익 창출 * 40ft 4대를 53ft 3대(Cross-dock 시스템)로 바꾸어서 트럭킹 비용 절감 · 상품 재고 모델 → 장기 보관 시 컨테이너 사서 채로 외부에 보관 · 국경에서 트레일러 활용 모델/창고 보관 모델 운영 중(운전수와 헤더만 교체) · FNS의 OTR 서비스는 중간 경유지 없이 물류센터 간 직접 연계되어 있음

- (신규 서비스 1) FTZ(Free Trade Zone) 활용 방안

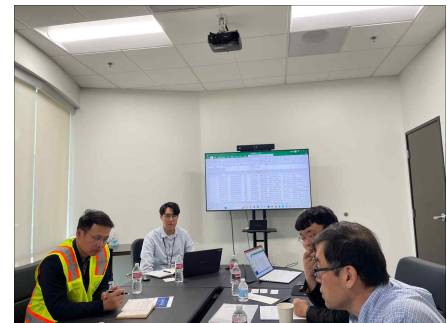
- 미국 내 생산을 위해 소재 부품 장비의 수입이 필요하며, 탄력적 생산 및 관세 관리를 위해 FTZ를 활용이 필요
- 생산 설비 인근에 FTZ를 구축하거나, 생산설비 지역을 FTZ로 지정하여 생산을 위한 원부자재 수입 및 생산 품목 재수출시 관세 감세가 가능할 것
- 현지 법령에 따라 실효적 이익 발생 가능성 및 주 정부와의 협력 필요성이 결정되므로 면밀한 검토 필요

- (신규 서비스 2) 역물류 발생

- 현재 미국 내 설비 투자 확대가 이루어지고 있는 분야인 2차전지, 태양광 등 분야의 역물류 가능성이 발생
- 특히, 폐전지 재생 및 폐기를 위해 아시아 지역으로의 수출 수요가 확대
- 안정화된 재생 기술 확보 및 재생을 위한 설비 구축 지역 확정에 따라 역물류 물량 및 중요성이 변화될 것
- 또한, 현지 생산 설비를 활용하여 아시아 지역으로의 수출 가능성 상승
- 코로나19 이후 생산 설비의 탄력적 운용이 중요해지고, 개별 국가의 특성을 반영하기 위하여 미국 내 설비 활용 필요성이 발생
- 예를 들어 할랄 인증이 중요한 아시아 지역 공략을 위해 식품 산업 설비를 미국에서 활용 가능하며, 이는 상대적으로 할랄 대응이 부족한 국내 여건을 극복할 수 있는 방안으로 고려할 수 있을 것

- (데이터 요청) 아래 그림과 같이 운송비, 보관비 등 Raw Data 요청

Cost Raw data							
[CA WAREHOUSE]							
ITEMS	UNIT	VOLUME	AS-IS	TO-BE 1	SAVE	TO-BE 2	SAVE
TOTAL			184,844	157,001	27,843	155,523	29,320
UPS	ORDER	9145	125,516	82,841	42,675	80,908	44,608
Pick & Pack	ORDER	9145	39,513	61,180	-21,667	60,912	-21,399
STORAGE	PALLET	150	7,425	3,373	4,050	3,317	4,107
TRUCKING	20FT	1.2	1,486	584	892	1,813	473
	40FT	2.8	3,503	1,610	1,893	1,572	1,531
Transfer	NET		3,220	3,220	0	3,220	0
Address	NET		2,765	2,765	0	2,765	0
Refund	NET		-133	-133	0	-133	0
ETC	NET		1,550	1,550	0	1,550	0
[NJ WAREHOUSE]							
ITEMS	UNIT	VOLUME	AS-IS	TO-BE 1	SAVE	TO-BE 2	SAVE
TOTAL			190,779	138,004	52,775	136,824	53,955
FEDEX	ORDER	7258	81,689	61,267	20,422	60,818	20,872
Pick & Pack	BOX	7258	69,471	47,177	22,294	45,380	23,891
STORAGE	PALLET	208	12,118	4,160	7,958	4,846	8,072
TRUCKING	20FT	1.8	1,382	1,089	222	1,546	-244
	40FT	1.7	3,070	1,190	1,880	1,704	1,365
Transfer	NET		4,783	4,783	0	4,783	0
Address	NET		0	0	0	0	0
Refund	NET		0	0	0	0	0
ETC	NET		18,347	18,347	0	18,347	0
[GA WAREHOUSE]							
ITEMS	UNIT	VOLUME	AS-IS	TO-BE 1	SAVE	TO-BE 2	SAVE
TOTAL			162,786	121,519	41,276		
FEDEX	ORDER	6356	74,099	62,243	11,856		
Pick & Pack	ORDER	6356	44,016	38,602	5,414		
STORAGE	PALLET	130	8,680	3,250	5,430		
TRUCKING	20FT	1.9	3,975	732	3,243		
	40FT	2.1	7,250	1,019	6,232		
Transfer	NET		9,630	9,630	0		
Address	NET		0	0	0		
Refund	NET		0	0	0		
ETC	NET		16,035	16,035	0		
[OVERALL]							
ITEMS	UNIT	VOLUME	AS-IS	TO-BE 1	SAVE	TO-BE 2	SAVE
TOTAL			528,409	416,515	121,894	408,014	120,395
EXPRESS	ORDER	22,759	281,305	206,351	74,954	203,969	77,336
Pick & Pack	ORDER	22,759	153,000	136,919	16,081	131,917	21,084
STORAGE	PALLET	488	28,222	10,785	17,437	7,948	20,274
TRUCKING	20FT	5	5,963	2,406	3,457	3,290	2,573
	40FT	7	13,823	3,819	10,004	4,655	9,128
Transfer	NET		17,632	17,632	0	17,632	0
Address	NET		2,765	2,765	0	2,765	0
Refund	NET		-133	-133	0	-133	0
ETC	NET		35,933	35,933	0	35,933	0



□ 만찬 참석자(11명)

- KMI 이성우, 강무홍, KIET 남상욱 등 3명
- FNS 김영빈 부사장, 임승택 상무, 김명준 실장 등 7명
- 부산항만공사 김성수 차장 등 1명



업무③

04.11.(목) BPA 미지사 및 CJ대한통운 서부지사 인터뷰

수행계획

□ (오전) BPA 미지사 인터뷰

- 참석자 : 이성우 선임연구위원(인터뷰), 강무홍 부연구위원(서기), 산업연구원 남상욱 박사, BPA 김성수 지사장 등 7명
- 주소 및 연락처 : 4801 Wilshire Blvd., #290, Los Angeles, CA 90010 (213-218-1576)
- 주요 내용
 - 미국 내 한국 진출 기업현황(고용, 규모, 매출 등) 파악
 - 미국 내 주요 물류공급망 변화 이슈 및 부산항만공사 대응 사례/전략 조사
 - 부산-미국 간 화물처리량 변화 추이 조사(서부↔동부)
 - 한-미 간 선박 운송비 및 물류비(하역료 등) 등 자료 수집

	□ (오후) CJ대한통운 서부지사 인터뷰 및 현지조사 - 참석자 : 이성우 선임연구위원(인터뷰), 강무홍 부연구위원(서기), 산업연구원 남상욱 박사, CJ대한통운 지사장 등 19명 - 주소 및 연락처 : 18805 S Laurel Park Rd, Rancho Dominguez, CA 90220 - 주요 내용 · 기업현황(고용, 규모, 매출 등) 및 지점 현황 파악 · 미국 내 주요 물류공급망 변화 이슈 및 CJ대한통운 대응 사례/전략 조사 · 캐-미, 맥-미 물류비 및 운송시간 등 자료 수집
수행결과	□ (오전) BPA 미지사 및 HMM 인터뷰 - 지원 기관 현황 · 물류 기업 및 제조 기업의 공급망 안정성 확보를 위해 현지 기관과의 협력을 유지하기 위해 해외 지사 운영 · 코로나19 물류의 안정성 축소에 따라 기관의 중요성 확대 · 개별 기업이 담당하기 어려운 분야에 대해 국가 기관이 역할이 중요하며, 특히 해외 공공 기관과의 협의를 위한 노력이 필요 - 물류 안정성 강화 · 코로나19 이후 공동 물류센터, 터미널 확보의 중요성이 크게 상승 · 해당 정책의 수행 주체로 항만공사의 역할이 부상 · 서부 지역의 중요성이 하락하고, 중부 및 동부 지역의 중요성이 상승함에 따라 현재 서부 지역에 집중되어 있는 지원을 타 지역으로 확대할 필요성이 높음   □ (오후) CJ대한통운 서부지사 인터뷰 및 현지조사 - CJ 비즈니스 · CJ대한통운은 2018년 드라이 물류 전문기업인 DSC Logistics를 인수하였고, CJ푸드는 휴먼스(콜드체인물류)를 인수 · DSC와 휴먼스 물류 네트워크를 활용하여 현지 로컬 물류 비즈니스 강화 * FNS는 주로 인바운드 물류를 취급하기 때문에 CJ USA와는 차이 있음 * CJ USA는 미국기업으로 봐야 함 · 수입화물은 H-mart와 COSTCO 등으로 배송 · 제일제당도 미국 시장 공략을 위해 현지 생산으로 전환 중(역물류 발생 중) - CJ 비즈니스 모델(국제 10%, 로컬 90%) · 미국에서 싱가포르, 인도네시아 등 수출이 가능한 이유는 할랄기준이 높음 · 미국 물류기업 인수를 통한 현지화가 중요함(로컬네트워크, 로컬인증 등에 유리) - 물류흐름 변화 예상 · 1. 아시아-미국 서부, 2. 아시아-미국 서부+캐(우회), 3. 아시아-미국 서부+동부, 아시아-캐/맥 경유-미국, 4. 미국 로컬 생산해서 미국 소비, 5. 미국 로컬 - 아시아 수출 등

- CJ LARED 프로젝트
- 텍사스 소재 멕시코 국경에 8천 평 창고 투자
- 삼성그룹이 멕시코에서 화학제품 생산하여 미국으로 수출



□ 만찬 참석자(19명)

- KMI 이성우, 강무홍, KIET 남상욱 등 3명
- 부산항만공사 김성수 차장 등 1명
- CJ대한통운 이기우 지사장, 강경호 부장 등 3명
- FNS 김영빈 부사장, 임승택 상무, 김명준 실장 등 7명
- HTNS 장원상 법인장, 박태동 이사, 전형준 과장, 구은희 과장 등 5명



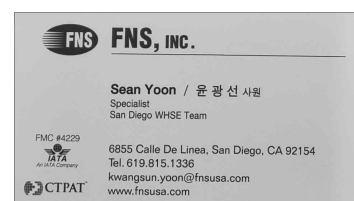
	KEVINIKYUNGHOO KANG General Manager CJ LOGISTICS CJ Logistics America 18805 S. Laurel Park Road, Rancho Dominguez, CA 90220 M +1-614-441-2482 E kevin.kang@clogisticsamerica.com KIWOON LEE 이기우 Branch Manager Freight Forwarding LA Branch CJ LOGISTICS CJ Logistics America 18805 S. Laurel Park Road, Rancho Dominguez, CA 90220 M +1-657-319-8698 E kiwoon.lee@clogisticsamerica.com 미주대표 김 성 수 (金成洙) BPA BUSAN PORT AUTHORITY 부산항만공사, 미주대표부 4801 Wilshire Blvd., #290, Los Angeles, CA 90010 T. 323.413.2471 M. 213.218.1576 E-mail. sskim@busanpa.com <i>"Master of Global Logistics"</i> HTNS 장 원 상 17258 S. Main St. Gardena, CA 90248 Tel +1-310-327-2159 Fax +1-310-327-2359 Cell +1-424-772-9706 E-mail wsj@htns.com www.htns.com 미주총괄 법인장 HTNS America Inc. <i>"Master of Global Logistics"</i> HTNS 박 태 등 17258 S. Main St. Gardena, CA 90248 Tel 310-327-2159 ext.702 Fax 310-327-2359 Cell 949-599-5395 Email tedpark@htns.com www.htns.com 경영지원팀 / 이 사 HTNS America, Inc. <i>"Master of Global Logistics"</i> HTNS 전 형 준 17258 S. Main St. Gardena, CA 90248 Tel 310-327-2159 ext.721 Fax 310-327-2359 Cell 818-813-1390 Email josephchun@htns.com www.htns.com Operation / Manager HTNS America, Inc. <i>"Master of Global Logistics"</i> HTNS 구 은 회 17258 S. Main St. Gardena, CA 90248 Tel 310-327-2159 ext.722 Fax 310-327-2359 Cell 714-391-4453 Email grace@htns.com www.htns.com Operation / HTNS America, Inc.
업무④	04.12.(수) FNS 샌디에이고 인터뷰 및 현지조사
수행계획	□ (오전/오후) FNS 샌디에이고 인터뷰 및 현지조사 - 참석자 : 이성우 선임연구위원(인터뷰), 강무홍 부연구위원(서기), 산업연구원 남상욱 박사, FNS 김명선 실장, 윤광선 사원 등 5명 - 주소 및 연락처 : Calle De Linea, San Diego, CA 92154 (213-800-2782) - 인터뷰 질문 · FNS 샌디에이고 지점 현황 파악 · 미국-멕시코 간 화물처리량 현황 및 화물 처리비용(운송비, 보관비 등) 등 자료 수집 · 미국-멕시코 간 주요 물류공급망 변화 이슈 및 대응 사례/전략 조사 · 물류공급망 분석 모형 관련 수요조사(최적 입지 선정, 운송경로 등) · FNS 샌디에이고 물류시설 참관
수행결과	□ (오전/오후) FNS 샌디에이고 인터뷰 및 현지조사 - FNS 샌디에이고의 주요 비즈니스 모델 ① Storage Tractor 운영 : 화물보관용 Storage Tractor를 멕시코로부터 수입해 화주 또는 제작사 요청에 의해 일정 기간 보관 후 발송 ② 물류의 Hand-over 서비스 제공 : 멕시코로부터 수입된 화물의 운전자, 헤드만 미국으로 변경해 미국 내 운송 서비스 제공(1일 10~15대 서비스 중)

- 트레일러만 두고 가면 되기 때문에 주 6일 또는 7일 서비스도 가능함
- 동부시장 성장 이유
 - 2.3억명의 시장을 보유하고 있고, 인프라 접근성 높아짐
 - * 미국 동부항에서 트럭으로 1일 내 연결 가능
 - * 철도도 있으나 트럭킹이 더 효과적임(현재 1일 운임 3천 달러, 코로나시기 1만 달러)
 - 세금이 상대적으로 낮고 노조도 약하기 때문에 안정적인 운영 가능
 - 한국의 투자가 미 동부지역으로 집중하고 있어 향후 아시아(생산)-미국 항만과 내수로 연결되던 고리가 미국 동부 생산 후 미국 내수 및 아시아 수출로 이어질 가능성 높음
 - 현재 한화 큐셀 제품이 싱가포르로 역수출되고 있음(폐배터리도 아시아로 역수출)
- 최근 미국 물류기업 고전 이유
 - 코로나로 인해 충분히 창고가 확보됨
 - 코로나로 인해 화주기업들의 물류인식 제고(JIC → JIT)로 물류 관리 등 전체 물류 재고량 감소
 - Risk 대응으로 단기 계약을 주로 하고 대안 확보 등 유연성 확대



□ 만찬 참석자(5명)

- KMI 이성우, 강무홍, KIET 남상욱 등 3명
- FNS 김명준 실장, 윤광선 사원 등 2명



* 업무별 수행 결과는 각 700자 이내로 작성(관련 사진, 도표 필요시 추가)

* 보고서 총 분량은 10페이지 내외로 작성(필요시 조정)